



2020 年

社会责任报告

SOCIAL RESPONSIBILITY  
REPORT 2020



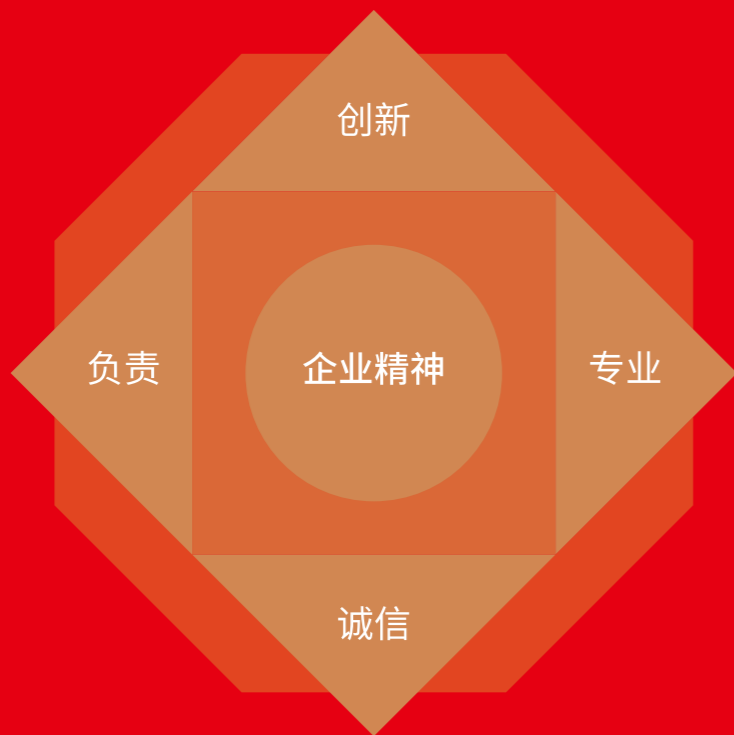


### 公司定位

卓越的基础设施和公共服务整体解决方案提供商

### 公司愿景

让城市生活更美好



集团化

专业化

市场化

发展取向

实现创新驱动发展  
和国有资产保值增值

国际化

### 使命目标

确保重大工程建设,确保城市安全运行。当好城市建设和运营管理的主力军,当好服务全市重大任务的突击队,争做国企改革和创新发展的先行者,努力成为全市经济高质量发展和高品质生活的助推器,成为城市精细化管理的标杆和生态环境保护的标兵,在上海建设卓越的全球城市、生态之城和超大城市精细化管理中发挥更大作用。

# Contents

## 目录

### 社会责任管理体系

### 报告导读

<b>01</b>	<b>企业概况</b>	
	领导致辞	9
	企业简介	11
	组织架构	15
	成员企业	16
	经营状况	17
	运营能力	18

<b>02</b>	<b>企业治理</b>	
	强化公司治理体系	21
	改革创新发展的	28
	优化项目管理	31
	投融资发展与资产管理	32

<b>03</b>	<b>党建引领</b>	
	召开第一次党代会	35
	主题教育	37
	从严治党	39
	深化党建品牌	40

<b>04</b>	<b>垃圾分类</b>	
	中转集运	43
	末端处置	44
	全程跟踪	47
	两网融合	47
	分类推广	49

<b>05</b>	<b>重大工程</b>	
	建设交通设施	51
	建设水务设施	53
	建设环境设施	54
	承担保障房建设	56

<b>06</b>	<b>城市运行</b>	
	高速公路	59
	原水保障	60
	供水服务	61
	营商环境	62
	防汛防台	62
	截污治污	63
	垃圾日产日清	63
	医废收处	64
	土壤修复	64
	水域保洁	64
	物业经租	65

<b>07</b>	<b>安全保障</b>	
	强化安全管理体系	67
	加强安全教育宣传	68
	确保重大活动安全	69
	职业健康	71

<b>08</b>	<b>环境保护</b>	
	两水平衡	73
	节能减排	74
	环保督察	74
	生态建设	75

<b>09</b>	<b>科创引领</b>	
	信息化建设	79
	推广先进技术	80
	科技与信息管理机制创新	82
	工程技术研究中心建设	82
	职工创新	83

<b>10</b>	<b>服务社会</b>	
	深化党建联建	91
	诚信体系	96
	志愿服务	96
	精准扶贫	98
	信访安全	99

<b>11</b>	<b>员工建设</b>	
	人才队伍	101
	薪酬福利	103
	员工关怀	104

<b>12</b>	<b>企业文化</b>	
	共庆华诞	107
	舆论宣传	110
	文体活动	111

<b>13</b>	<b>大事记</b>	
-----------	------------	--

# 上海城投

## 社会责任管理体系

上海城投积极承担对国家和社会的全面发展、自然环境和资源，以及股东、债权人、职工、客户、消费者、供应商、社区等利益相关方所应承担的责任，主要包括安全生产、产品质量、产品售后服务、环境保护、资源节约、促进就业、员工权益保护等。深入贯彻落实党的路线方针政策、国家法律法规和市委市政府的决策部署，落实上海国资国企改革发展和党建工作的总体要求，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神，着力加强社会责任管理体系建设，切实履行企业社会责任，维护相关方的利益，塑造企业品牌形象实现公司可持续发展。根据国家标准化管理委员会、上海市文明办上海市国资委等相关文件精神，制订《上海城投（集团）有限公司社会责任管理暂行办法》。

上海城投积极履行社会责任，在经营活动中，为对社会、经济和环境产生的影响担责，接受适当的监督，并履行对监督做出回应的义务；对于影响社会和环境的决策和活动保持透明，公开明示上海城投的政策、决策和活动，及对社会和环境所产生的实际和潜在影响；基于“诚实、公平和正直”的价值观，对人、动物和环境给予关怀，对决策和活动给利益相关方利益所造成的影响予以处理；尊重和考虑利益相关方的利益并对其关切做出回应。

## 报告导读

### 报告时间范围

2019年1月1日至2019年12月31日

### 报告发布周期

《上海城投（集团）有限公司社会责任报告》为年度报告

### 报告组织范围

报告覆盖上海城投本部及直属单位

### 报告参考标准

#### 国家标准化管理委员会

《社会责任指南》（GB/T36000-2015）

《社会责任报告编写指南》（GB/T36001-2015）

《社会责任绩效分类指引》（GB/T36002-2015）

#### 上海市文明办

《上海市文明单位社会责任报告编制说明》

#### 上海市国资委

《关于本市国有企业更好履行社会责任的若干意见》

### 报告数据说明

本报告所引用的历年数据为最终统计数据。财务数据，如与年报有出入，以年报为准

### 报告版本

报告以纸质版和网络版形式提供

# 01

## 企业概况

- 领导致辞 9
- 企业简介 11
- 组织架构 15
- 成员企业 16
- 经营状况 17
- 运营能力 18

## 领导致辞



上海城投集团党委书记、董事长 蒋曙杰

2019年，是新中国成立70周年，是全面建成小康社会的关键之年，也是城投集团改革再出发、推动高质量发展的重要一年。这一年，我们用汗水浇灌收获，以实干笃定前行，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神，坚决贯彻落实市委、市政府决策部署，全面履行社会责任，努力当好城市建设和运营管理的主力军、服务全市重大任务的突击队、争做国企改革和创新发展的先行者。

谋在深处，我们不断完善企业治理体系，集团董事会进入常态化规范化运行；城投集团第一次党员代表大会全面部署今后重点任务，选举产生新一届党委和纪委；深入开展主题教育，把初心和使命转化为干事创业的强大动力；人才工作全面发力，强化“干成事”的用人导向，营造“比学赶超”的浓厚氛围；压紧压实党建工作责任，完善基层党组织建设；配合做好巡视整改和中央环保督察工作。

干在实处，我们出色完成“两个确保”任务，在服务保障“三大任务、一大平台”、推进城市精细化管理、解决“老、小、旧、远”突出难题和打好打赢污染防治攻坚战等方面取得可喜成绩；投融资平台建设取得突破，城投财务公司获批成立，城投环保金服公司发展绿色金融。我们积极服务国家战略，“南下”临港成立城投兴港公司；主动服务全市发展大局，做好垃圾分类托底保障工作，供水接入服务助力营商环境改善。

2020年，面对突如其来的新冠病毒疫情，集团积极响应习近平总书记重要指示精神，在市委、市政府和市国资两委的领导下，统筹抓好集团的疫情防控、复工复产和改革发展。

“惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜”。在全面建成小康社会的决胜之年，在“十三五”规划的收官之际，我们将以习近平总书记考察上海重要讲话精神为行动指南，坚持党的领导、加强党的建设，牢牢把握战略性功能定位，切实担负起城投集团的使命任务，牢牢把握“四化”改革方向，全面推动改革发展中心工作，全力服务保障重大使命任务，统筹推进疫情防控与改革发展，着力打造“卓越的基础设施和公共服务整体解决方案提供商”，争做“先行者”，当好“主力军”、“突击队”，奋力创造城投新时代发展新奇迹，为加快建设“五个中心”和具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市作出更大贡献。

2020年4月



上海城投集团党委副书记、总裁 陈庆江

2019年是新中国成立70周年，也是上海城投改革再出发、推动高质量发展的重要一年。作为肩负特殊使命的功能保障类企业，上海城投深入学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神，牢牢把握市委、市政府对城投的功能定位，秉承企业对社会责任追求与担当，积极投身“三大任务、一大平台”，出色完成“两个确保”任务，为服务国家战略和上海城市发展大局作出了积极贡献。

这一年，上海城投主动响应自贸区临港新片区发展需求，开启全面战略合作，成立上海城投兴港投资建设有限公司，开工建设临港水厂配套工程，服务新片区规划建设运营迈出实质性步伐；按照“越办越好”的要求，进一步提升服务保障水平，圆满完成第二届进博会保障任务；主动参与长三角一体化示范区建设，为区域绿色发展贡献城投力量。

这一年，上海城投充分发挥主力军、子弟兵作用，承担政府性重大工程71项，周家嘴路越江隧道等一批路桥项目迎来竣工高峰，城市综合交通体系进一步完善；城市供排水设施建设加快推进，固废处置能力大幅提升；万安路旧改地块签约提前达标，跑出上海城市更新签约新速度；积极助力营商环境改善，办理供水施工许可接入流程大幅缩短，得到世行营商环境报告的肯定；成功抵御“超强台风”利奇马等5次台风暴雨侵袭和青草沙、陈行水库4次咸潮入侵，水务服务保障能力不断提升；全面完成垃圾中转站“横改竖”改造，实现干湿垃圾分箱转运，在嘉定、徐汇两区实现“两网融合”全覆盖，为上海全面推行垃圾分类做出重要贡献。

这一年，上海城投在科创研究领域着眼全局、加快步伐，开展“十四五”水务、环卫专项研究，为雄安新区、临港新片区提供饮用水及环卫的整体专项规划研究；着力将国家和人民群众的监督作为企业履行社会责任的有力鞭策，认真梳理市民关注的热点问题，对中央环保督察“回头看”中的重点难点问题坚决迅速落实整改，不推诿、不拖延，配合市、区各委办局落实完成达标任务。同时，一如既往投身公益事业和志愿服务，贯彻响应政府开展“双一百”村企结对精准扶贫行动要求，赴贵州省务川县实地走访调研，落实专项扶助资金及多项结对措施，全力扶助对口村落尽快摘帽。

新的一年，上海城投将更加有力地履行企业社会责任，全力抓好疫情防控和复工复产，努力践行“让城市生活更美好”的企业愿景，为统筹推进常态化疫情防控和经济社会发展作出新的更大贡献。

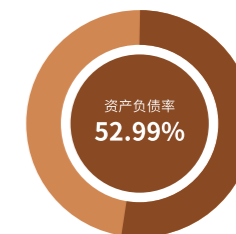
2020年4月

## 企业简介

上海城投(集团)有限公司的前身是成立于1992年的上海市城市建设投资开发总公司，于2014年改制为有限责任公司，由上海市国有资产监督管理委员会全资持有，是一家专业从事城市基础设施投资、建设、运营管理的国有特大型企业集团。

上海城投成立以来，聚焦路桥、水务、环境、置业四大业务板块，确保重大工程建设，确保城市安全运行，出色完成中环线、青草沙水源地、老港再生能源利用中心、上海中心大厦等160多项市重大工程的投资建设任务。截止2019年12月底，集团总资产6376.20亿元，归属于母公司净资产2778.45亿元，资产负债率52.99%。集团现有员工16880人。

城投集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，深入贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神，坚决贯彻落实党中央、国务院和市委、市政府的决策部署，对标上海城市总体规划要求，传承“创新、专业、诚信、负责”的发展理念，秉承“让城市生活更美好”的愿景，把城投的改革发展放在国家战略和上海城市发展大局中思考和谋划，牢牢把握市委、市政府对城投的功能定位，坚定不移推进“集团化、市场化、国际化、专业化”改革，着力打造“卓越的基础设施和公共服务整体解决方案提供商”，努力成为推动长三角一体化发展、上海自贸区临港新片区建设、上海城市发展补短板、超大城市安全运行、科创中心建设的重要骨干力量，勇当城市建设和运营管理的主力军、服务全市重大任务的突击队、争做国企改革和创新的先行者，努力成为上海城市精细化管理的标杆，成为生态环境保护的标兵，在建设卓越的全球城市、生态之城和超大城市精细化管理中发挥更大作用。





S2 沪芦高速 - 两港大道立交

### 路桥板块

核心企业为上海城投公路投资（集团）有限公司、上海市市政规划设计研究院有限公司。主要负责越江设施、快速路网、高速公路、内河航道等大型市政交通设施投资建设、运营管理。



老港能源中心一期、二期

### 环境板块

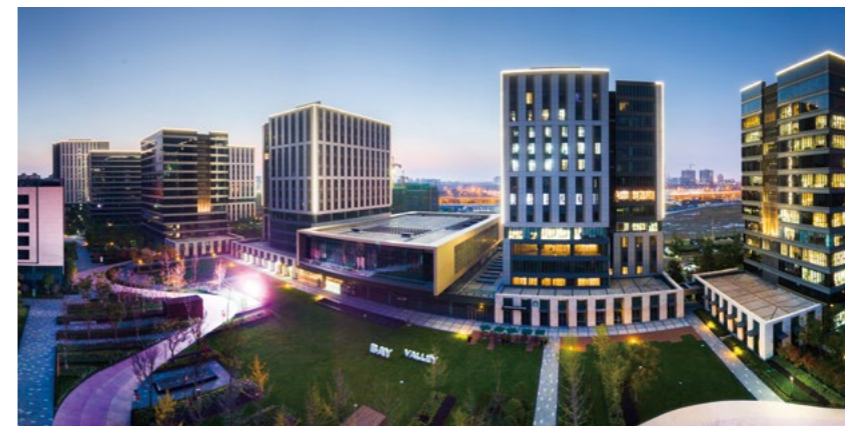
核心企业为上海环境集团股份有限公司（上海证交所上市公司“上海环境”）、上海城投环境（集团）有限公司、上海老港固废综合开发有限公司。主要负责上海城市生活垃圾等固体废弃物的清运、中转运输和处置业务，水域保洁和应急服务，以及环保领域项目的投资、建设和运营。运行管理水平始终处于行业第一梯队的领先地位，积累了丰富的固体废物和污水处理处置等项目投资、建设和运营的丰富经验，在成都、南京等 13 个大中城市建成多个示范性标杆项目。



金泽水库

### 水务板块

核心企业为上海城投水务（集团）有限公司、上海环境集团股份有限公司（负责部分污水处理）。主要负责中心城区和部分郊区的原水供应，自来水制水、输配和销售服务，雨水防汛和干线输送，污水输送和处理、污泥处理，以及供排水设施建设等。上海城投水务提供的自来水出厂水和管网水水质处于全国领先水平。



湾谷科技园

### 置业板块

核心企业包括上海城投控股股份有限公司（上海证交所上市公司“城投控股”）、上海中心大厦建设发展有限公司、上海城投资产管理（集团）有限公司。主要负责保障性住房、成片土地开发、旧区改造、历史风貌区保护、科技园区开发、超高层建筑、城中村改造、租赁住宅等项目的经营。思南路保留保护建筑、上海中心大厦成为上海新地标，新江湾城成片土地开发、松江泗泾保障房成为经典案例，城投宽庭努力打造成为租赁住宅标杆。



城投兴港

### 城投兴港

2019年12月正式成立，是集团在中国（上海）自由贸易试验区临港新片区设立的窗口企业，聚焦新片区城市基础设施和公用设施投资、建设和运营服务，按照“规划一幅图、建设一张网、管理一块屏”的城市管理运行目标，充分利用新片区政策制度和资源优势，发挥上海城投集团的专业能力和全产业链优势，为新片区提供“最高效的设施建设、最集约的空间布局、最优质的公共服务、最智慧的城市运维”方案。



城投财务公司

### 城投财务公司

2019年12月正式成立，是经中国银行保险监督管理委员会批准的具有独立法人资格的非银行金融机构，注册资本人民币10亿元。作为资金管理职能的延伸，财务公司以“依托集团，服务企业”为宗旨，坚持“强化服务、规范经营、提升集团整体效益”的经营理念，努力打造“集团资金归集平台、集团资金结算平台、集团资金监控平台、集团金融服务平台”，为集团做到“两个确保”——确保重大工程建设和确保城市运行安全，实现转型发展提供全方位的金融服务和强有力的金融支撑。



城投环保金服公司

### 城投环保金服公司

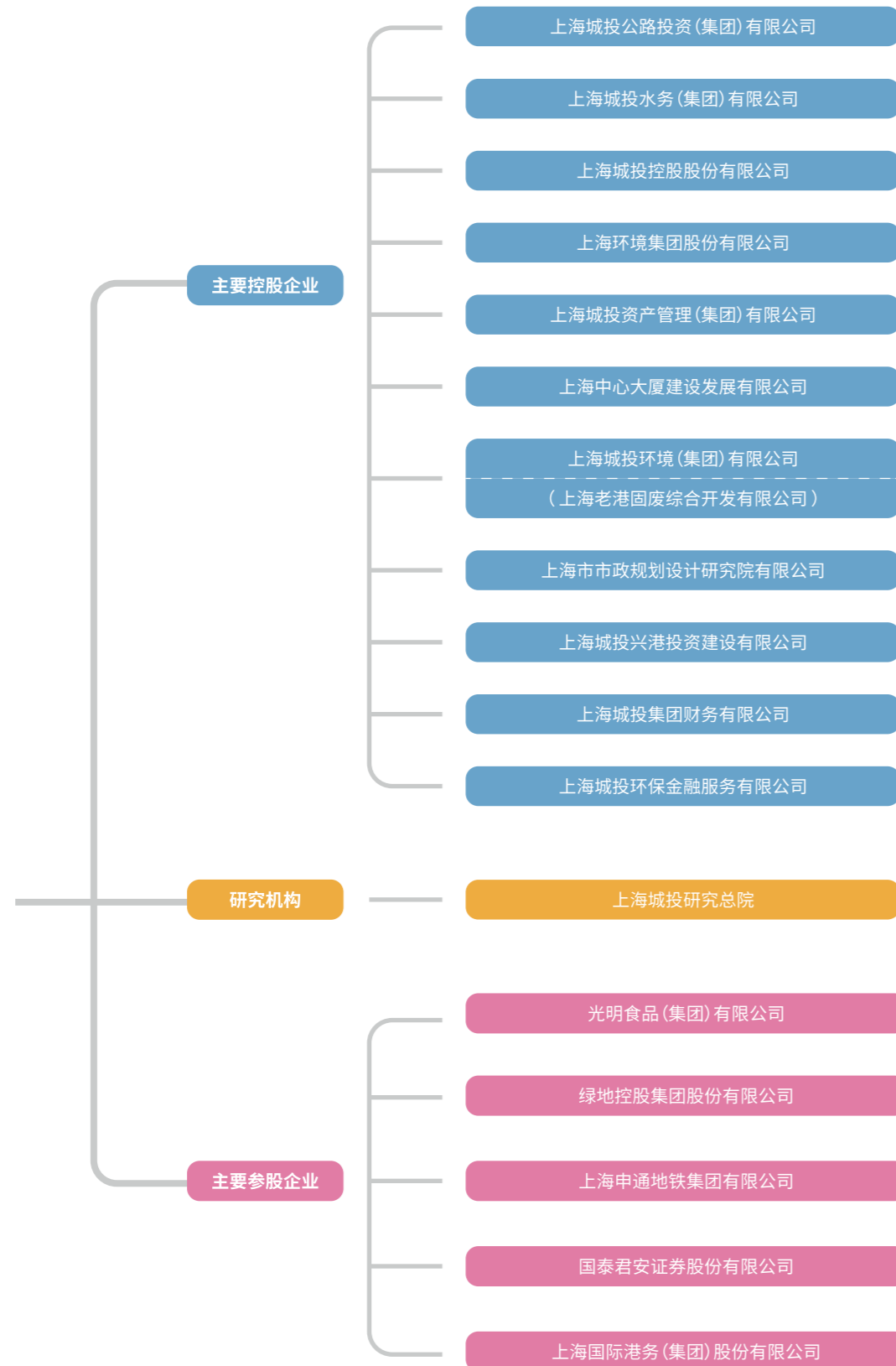
2018年12月6日，由上海城投集团和中国太平洋保险集团共同出资设立，注册资本20亿元，于2019年6月25日正式挂牌开业。作为上海城投集团实施“国际化”战略的重要载体，将逐步形成转贷、直投、基金等多形式组合的资金运作模式，努力成为本市乃至国内对外开展绿色金融合作、环保技术交流、知识能力建设的一个重要平台和窗口，成为积极践行国家对外开放总体部署、切实体现国家主权信用的一个重要亮点。

## 组织架构



注：集团按照相关程序设置纪委(监察专员办公室)、工会、团委

## 成员企业



## 经营状况

单位: 亿元

时间 \ 主要指标	2015	2016	2017	2018	2019
营业收入	219.86	239.05	224.03	264.97	276.17
利润总额	50.23	37.87	49.41	43.66	39.61
归母净利润	17.70	18.40	30.27	23.45	23.97
资产总额	4766.61	5151.76	5475.83	5894.36	6376.20
负债总额	2550.30	2781.66	2973.89	3019.37	3378.57
净资产	2216.30	2370.11	2501.94	2875.00	2997.64
资产负债率	53.50%	53.99%	54.31%	51.22%	52.99%

### 坚持依法纳税，加强会计核算

上海城投始终秉承依法纳税理念，高度重视履行纳税义务，在税务管理工作中，按时申报缴纳各项税款，严格遵守税收法律法规，将税务风险管控作为内控的重要一环。2019年度集团整体纳税约35亿元，并连续多年获得纳税等级A级（最高等级）。加强会计核算，完成2018年度集团财务决算审计工作，集团所属208家合并单位全部出具无保留意见审计报告。



2019年度集团整体纳税约**35**亿元

### 加强资金筹措，严格资金管控

上海城投多渠道筹措资金，有效保障重大工程建设和城市运营的需求。财力资金累计到位316.49亿元，完成项目贷款筹措122亿元，成功发行25亿中票和21.7亿可转债，有效保障项目资金供给，为上海老港再生能源利用中心二期、竹园二厂提标改造等重大项目工程提供了资金保障；严格执行“五统一”管理要求，全面加强项目资金过程监管。实现上海城投集团资金池调度119.1亿元，资金集中度提高至70%，债务规模控制在700亿元，全年减少利息支出10亿元，极大降低了建设项目财务成本；优化债务结构长期债务比重提高至85.9%，上海城投资产负债率低于53%，维持集团为确保重大工程建设的融资能力。至2019年末，上海城投授信总规模达5005亿元，做实268.5亿即时提款授信额度，保证集团资金链的持续稳定，保障重点基础设施项目建设。



成功发行**25**亿中票  
和**21.7**亿可转债

## 运营能力

路桥板块累计建成黄浦江越江桥隧 16 座，跨苏州河桥 6 座，建成快速路、干线公路、高速公路 460 余公里，接管东海大桥、复兴路隧道、外环隧道、G1503 绕城高速，运营高速公路增加至 13 条、494.187 公里，占全市 686.771 公里收费高速公路的 71.75%。



累计建成黄浦江越江桥隧

**16**座,跨苏州街桥**6**座

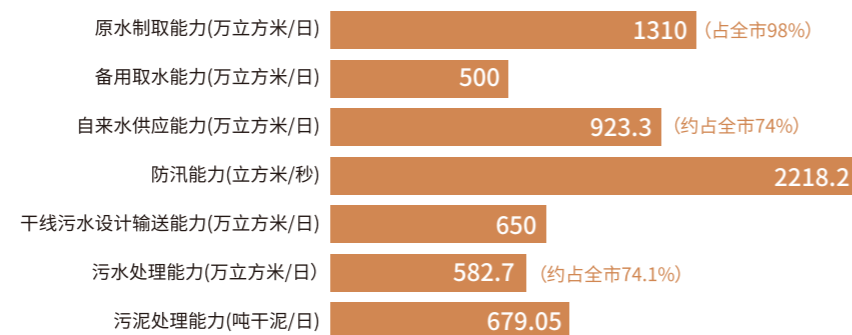


建成快速路、干线公路、高速公路

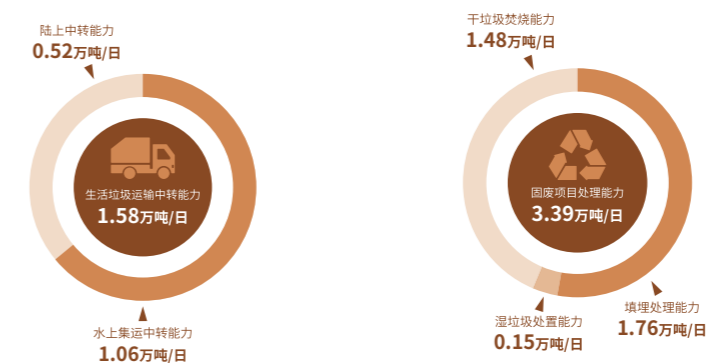
**460**余公里

水务板块累计形成 1310 万立方米 / 日的原水制取能力（常用）（占全市的 98%），备用取水能力 500 万立方米 / 日，923.3 万立方米 / 日的自来水供应能力（约占全市的 74%）；拥有 11 座雨污水调蓄池、11.73 万立方米的调蓄能力，323 座市政排水泵站、2218.2 立方米 / 秒的防汛能力，650 万立方米 / 日的干线污水设计输送能力、582.7 万立方米 / 日的污水处理能力（约占全市的 74.1%）和 679.05 吨干泥 / 日的污泥处理能力。

### 水务运营能力



环境板块在全市已运营固废项目处理能力 3.39 万吨 / 日，其中干垃圾焚烧能力 1.48 万吨 / 日，湿垃圾处置能力 0.15 万吨 / 日；干垃圾、分拣残渣、污泥、飞灰合计填埋处理能力为 1.76 万吨 / 日；生活垃圾运输中转能力已达 1.58 万吨 / 日，其中陆上中转能力 0.52 万吨 / 日，水上集运中转能力 1.06 万吨 / 日。此外，在全国其他省市已运营固废项目处理能力 2.143 万吨 / 日。



置地板块累计建成各类保障性住房约 670 万平方米，完成旧区改造约 69 万平方米，管理各类写字楼、园区等物业面积约 180 万平方米。



管理各类写字楼、园区等物业面积

**180**万平方米



累计建成各类保障性住房约

**670**万平方米



完成旧区改造约**69**万平方米

# 02

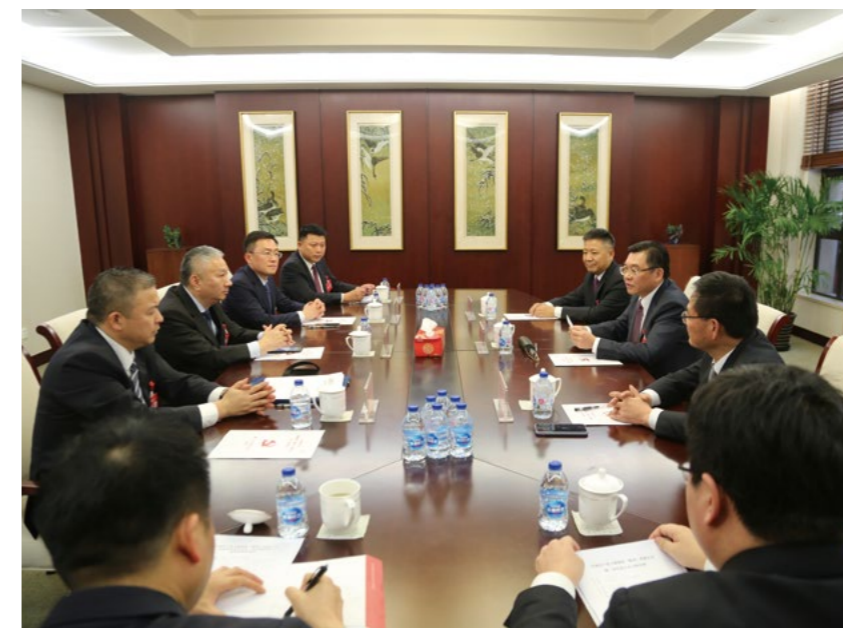
## 企业治理

- 强化公司治理体系 21
- 改革创新发展 28
- 优化项目管理 31
- 投融资发展与资产管理 32

## 强化公司治理体系

### 党委会

上海城投集团加强党的领导，坚持党的民主集中制，进一步健全完善国有企业党组织参与决策、带头执行、有效监督的党内议事决策机制，坚持“把方向、管大局、保落实”，充分发挥党组织的领导作用，审议城投集团“三重一大”（重大事项决策、重要干部任免、重大项目安排、大额度资金使用）事项。



党委会

党委会由党委书记召集主持。党委会应有三分之二以上委员出席方能召开。重大经营管理事项，一般以党委会作为前置程序先召开，再由董事会等议事决策机构作出决定。

党委会一般每月召开一次，根据工作需要也可随时召开。党委会出席人员为党委委员。监事会主席列席会议。根据议题需要可扩大有关人员列席会议。

对议定事项进行表决时，按照“少数服从多数”的原则，赞成者超过应到会委员的半数为通过。涉及干部任用的事项，采取票决形式，明确同意、不同意、缓议三种意见。其他议定事项，一般采用口头方式表决。对重要问题发生较大分歧时，一般应暂缓作出决定，待进一步调查论证后，在下次会议上再行表决。党委会讨论决定的事项经党委委员审核后，报党委书记审签，并按规定印发。



共审议通过**21**项议案

### 董事会

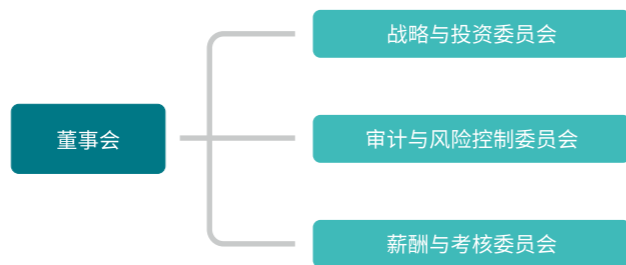
上海城投集团积极健全和规范董事会议事和决策程序，提高董事会工作效率和科学决策水平，城投集团董事会对出资人负责，执行出资人的决定，接受出资人的指导和监督，并履行相关职责。

2019年，上海城投集团共召开三次董事会会议（其中两次以现场方式召开，一次以通讯方式召开），共审议通过 21 项议案。



董事会

董事会下设战略与投资委员会、审计与风险控制委员会、薪酬与考核委员会等专门委员会。并根据实际情况，制定各专门委员会的工作制度，由董事会会议通过后生效。各专门委员会作为辅助决策机构，从各自专业的角度对相关业务进行可行性研究和分析，提出相应的意见和建议，为董事会决策提供科学依据。



董事会会议由董事长召集和主持；董事长不能履行职务或者不履行职务的，可委托其他董事或由出资人指定一名董事召集和主持。董事会会议包括定期会议和临时会议。召开董事会会议的次数，应当确保满足董事会履行各项职责的需要。其中，每年第一次定期会议为年度董事会会议。

除非会议主持人另行决定，董事会会议表决程序应以记名方式进行。董事会会议进行表决时，实行一人一票，一事一决。审议以下事项，须经全体董事三分之二以上同意方可通过：制订公司增加或者减少注册资本的方案以及发行公司债券或其他证券的方案；制订公司合并、分立、解散或者变更公司形式的方案。其他议案经全体董事过半数同意即可通过。

董事会表决通过事项应当形成会议决议，由董事会办公室负责起草，经出席董事签字后生效。未召开现场会的，董事会决议及相关材料应抄送监事会。



### 董事长办公会

上海城投积极推动董事会决议事项在董事会闭会期间得到有效执行，促进董事长依法依规履行职权，保证董事长办公会议决策程序的科学化、规范化、制度化，提高公司治理效率和水平。在董事会闭会期间，上海城投集团召开了 5 次董事长办公会，集中研究讨论了集团年度预算、年度融资计划、年度审计计划、直属单位经营业绩考核，以及子集团相关投资事项等 42 项议题。

董事长办公会议作为董事长行权履职的工作机制，由董事长召集相关成员对公司重要事项民主讨论、集体决策。董事长办公会议出席人员为董事长及其他内部董事。公司其他高级管理人员列席会议。根据需要，可增加出席人员和列席人员。监事会主席、专职监事和其他监事可以列席董事长办公会议。

- 集中讨论
- 集团年度预算
- 年度融资计划
- 年度审计计划
- 直属单位经营业绩考核
- 子集团相关投资事项
- 等**42**项议题

董事长办公会议由董事长召集和主持，因工作需要可随时召开。董事长办公会议应当在半数以上应出席人员到会时，方可召开。

董事长办公会议议题由董事长确定，公司高级管理人员及各职能部门主要负责人均可向董事长提出议题。参会人员应认真研究会议材料，充分发表意见。出席人员有权要求将其所发表意见在会议记录中予以详细记载。如出席人员对议题提出不同意见的，会议记录必须予以记载。

对会议事项进行表决时，一般采用口头方式，按照少数服从多数的原则。对重要问题发生较大分歧时，一般应暂缓作出决定，待进一步调查论证后再行表决。参会人员对于会议决定事项负有保密义务，在会议内容对外正式披露前，参会人员未经许可不得泄露会议内容。

董事会办公室负责将董事长办公会议决定事项形成会议纪要。会议纪要内容包括：会议召开的时间、地点、参会人员、议题、发言内容和决定事项等。会议纪要经董事长签发后生效。因开展业务需要制作董事长办公会议决定文件的，由董事长予以签发。



董事长办公会

## 总裁办公会

上海城投总裁办公会议是总裁行权履职的工作机制，经董事会授权对相关事项进行决策。总裁办公会议实行总裁负责制，由总裁召集相关成员共同研究决策，在参会成员充分表达意见的基础上，按照民主集中的原则，由总裁决定。

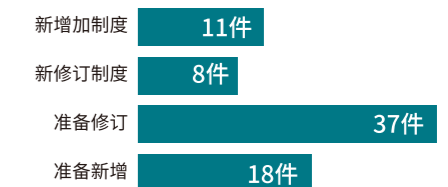
总裁办公会议必须半数以上应出席人员到会方可召开。总裁办公会议由总裁召集并主持，总裁因故不能主持的，由总裁指定的副总裁主持。总裁办公会议出席人员为总裁、副总裁、财务总监、三总师、总法律顾问等公司高级管理人员。集团监事会主席或专职监事根据相关规定参加会议。集团纪检监察机构主要负责人可列席会议。必要时，相关部门及直属单位主要负责人可列席会议。

总裁办公会议参会人员应认真研究会议材料，充分发表意见。参会人员如有特殊情况不能参加会议的，可以委托他人发表意见，也可以书面形式发表意见。总裁参考与会人员的意见作出决定，对经会议讨论尚不能作出决定的，总裁有权决定再议。总裁办公会议纪要经总裁签发后生效。

## 风险管控

上海城投有序推进建章立制，根据《上海城投（集团）有限公司制度规章管理办法》，完成集团制度规章的年度“立、改、留、废”计划。2019年度，通过合规性审查上会的制度中新增加制度11件、新修订制度8件；准备修订37件，准备新增18件；集团现行有效制度共计201件。组织开展合规系列讲座，切实推进规章制度落地执行，不断健全规章制度体系，提升规章制度执行力。以规章制度为抓手，加快推进依法经营、依规治企。

打造风险管控闭环。上海城投集团全面风险控制平台建设项目一期案件信息管理系统已正式上线使用，该平台聚焦风险最末端，以案件为切入口实现风险倒推，充分调研各子集团实际业务需求，确立案件线上管理、审批流程。平台通过对案件管理、审批、决策；律师聘请、律师评价等系列功能，实现案件“及时上报、及时处理、实时监控”，在服务集团业务的同时，打造诉讼管理风险管控闭环，服务集团经营决策。



上海城投全面风险控制平台

提升内控水平。上海城投组织开展专项审计、年度决算审计及内控自评等多种审计及调查，多种角度开展重点领域、关键环节的审计及调查工作，共开展实施34个审计项目，其中自主实施经济责任审计、财务收支及内部控制等专项审计7个，专项审计检查14个，涉及经济责任、科研项目、竣工决算、专项资金、投资转让等类型。通过专项审计结合年报审计和内控测评，揭示管理漏洞和体制机制缺陷，促进完善集团管理体系的健全性、合理性和有效性，提升了集团内部控制和风险防范的能力。

加强审计成果运用。上海城投以建立全覆盖、重长效、闭环管理的整改工作机制为目标，强化审计整改推进与监督，促进审计成果的运用。各单位积极完成各类审计项目的整改工作，通过整改来完善相关体制机制、制度、办法、提高管理规范性和管理效能。

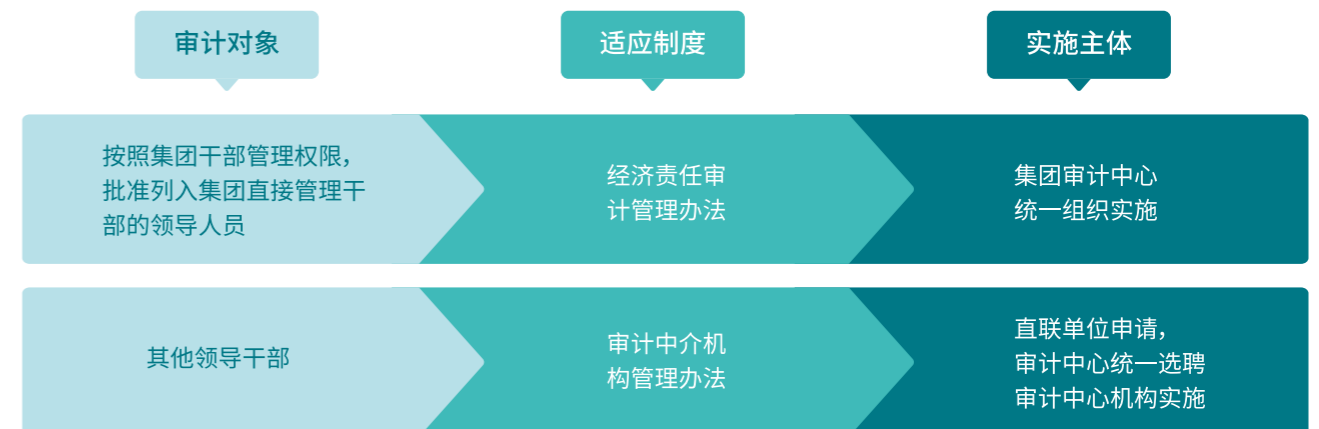


重大审计项目审议会

### 审计中心工作机制



### 领导人员经济审计管理方法



## 改革创新展

### 集团重大改革



城投环境揭牌成立



城投兴港揭牌成立



城投财务公司获开业批复



城投环保金服公司揭牌

完成城投环境集团化改革。2019年3月20日,上海城投环境(集团)有限公司揭牌,标志着上海城投环境板块翻开了新的一页,有利于上海城投在两网融合、水域保洁、环境物流、固废处置等领域巩固龙头地位,拓展产业链,提升品牌影响力,从而更好地服务于城市环境综合治理和生态文明建设大局。

成立城投兴港公司。2019年12月19日,上海城投兴港投资建设有限公司揭牌成立,并开工建设临港自来水厂配套工程,标志着上海城投集团积极服务国家战略、主动参与三项新的重大任务、全面对接自贸区新片区,参与新片区规划研究、建设运营迈出实质性步伐。上海城投将围绕建设具有较强国际市场影响力和竞争力的特殊经济功能区和开放创新、智慧生态、产城融合、宜业宜居的现代化新城总体目标,按照“规划一幅图、建设一张网、管理一块屏”的城市管理运行目标,发挥上海城投集团的专业能力和全产业链优势,为新片区提供“最高效的设施建设、最集约的空间布局、最优质的公共服务、最智慧的城市运维”方案,推进双方在水务、环境、交通、住房保障等领域的专项对接与合作。

建设投融资平台,提升投融资能力。城投财务公司获开业批复,成为2019年首家中国银保监会批复筹建的非银行金融机构,成为上海城投集团资金集中管理的重要平台,提升集团资金整体使用效益。

环保金服公司开业揭牌,积极践行国家对外开放总体部署,努力打造成为与多个国际金融组织长期开展绿色金融合作、环保技术交流、知识能力建设的一个重要平台。获得世界银行2亿美元和德国信贷复兴银行1.5亿欧元贷款项目,完成近18亿元集团内委托贷款,用于支持租赁房和环境保护项目建设。

接管部分市属事业单位所属企业。按照市国资委的统一部署,上海城投完成两批12户市属事业单位所属企业划转接收工作,期间组织开展了多次专项对接协调会,并平稳划转至相关企业。

### 强化政企、银企、企企合作

上海城投先后与中国(上海)自由贸易试验区临港新片区管理委员会、虹口区、上海市大数据中心、中国商飞、邮储银行、复旦大学开展合作签约,助力企业高质量发展。



与中国(上海)自由贸易试验区临港新片区管理委员会签约合作



与中国商飞签署全面深化合作协议

### 战略投资

上海城投完成众源基金出资1.8亿元、国改基金出资5.5亿元、国方长三角基金协议LPA协议签署和首轮出资0.9亿元。密切跟踪基金投后管理,如众源基金、国改基金、国方长三角基金等。对已投项目持续做好投后管理工作,及时跟踪基金动态和运作情况。

### 经营分析与十四五中长期规划

上海城投全面推进集团战略发展2019-2021年三年规划的编制工作,调研各直属单位,对照市领导调研要求,共同谋划下一步重点、难点工作,持续推动各单位不断修改完善规划思路,根据上海区域性国资国企综改工作要求,进一步完善三年规划。

上海城投完成2018年度、2019年上半年经营分析,从经济运行、盈利能力、运营管理、市场经营状况等方面分析集团总体运行情况。完成2019年度改革发展重点布置工作,并建立工作体系。



众源基金出资 **1.8亿元**

国改基金出资 **5.5亿元**

国方长三角基金协议LPA协议签署和

首轮出资 **0.9亿元**

## 管理创新

上海城投紧扣当前经济发展和企业管理中的重点、热点、难点问题，在重点领域、重大工程中的自主创新、加强信息化建设和智能制造、加快转型升级、深入推进创新创业战略、推动生态文明建设和社会责任等领域的探索实践，增强企业综合竞争力。上海城投荣获 2019 年上海市企业管理现代化创新成果一等奖 1 个；二等奖 3 个；三等奖 7 个，其中上海城投水务《青草沙水源地生态化运行管理》荣获一等奖。

### 荣获2019年上海市企业管理现代化创新成果名单

获奖等级	成果名称	申报单位
一等奖	青草沙水源地生态化运行管理	上海城投原水有限公司青草沙水库管理分公司
二等奖	基于BIM与信息化的工程建设管理体系创建	上海城投水务工程项目管理有限公司
二等奖	生活源再生资源信息管理在上海绿色账户平台上的应用	上海老港固废综合开发有限公司
二等奖	“两水平衡”背景下城市防汛设施精细化运行管理	上海市城市排水有限公司
三等奖	物业经租智能化管理实践	上海城投资产管理(集团)有限公司物业经租事业部
三等奖	运用大数据的特大城市内河船废收集项目管理实践	上海东安水上污染防治中心有限公司
三等奖	机场区域市容环卫作业管理标准化体系建设	上海东飞环境工程服务有限公司
三等奖	环卫企业人才培养体系建设及应用	上海环境物流有限公司
三等奖	湿垃圾机组的生产管理与实践	上海环境物流有限公司
三等奖	大型固废基地高效资产管控体系的构建	上海老港废弃物处置有限公司
三等奖	基于建筑信息模型的三大污泥项目高效管理体系构建	上海市城市排水有限公司

## 优化项目管理

上海城投持续推进《城投集团建设项目精细化管理三年行动计划指南》，不断提高建设管理水平。面对“点多、面广、线长”的建设任务，加强系统管理，重点是通过快速化施工、BIM、清水混凝土等一批先进技术和工艺的应用，进一步提升工程质量水平，控制成本，推动工程建设绿色高效；通过推广“路长制”、新型施工围挡等措施，升级现场文明施工。打造一批具有行业影响力的精品工程。

上海城投利用“城投沙盘”项目管理平台对项目从立项、计划、投资、资金到销项、诚信评价全过程进行业务管理。2019 年重点利用信息化技术手段加强对工地现场的管理。完成了城投公路 10 个重点项目现场视频的试接入，结合巡查工作的需求开发了微信公众号“城投鹰眼”，做到评价体系的全覆盖。结合《工程建设项目管理办法》研究信息化整体规划工作，对管理项目的范围和内涵做进一步梳理，调整，完善和优化。

围绕 2019 年建设任务的开展，上海城投进一步完善与市政府各部门、区政府以及各管线权属单位的对接协调平台，着重加快项目落地前期研究工作进度，梳理并协调解决项目前期审批、证照办理、土地征收、动拆迁腾地、施工配合等各类问题。

上海城投不断完善重大项目建设推进机制，层层落实建设责任。明确投资和形象节点目标的完成、现场的质量安全和文明施工等相关工作要求，并对照计划检查项目建设过程中遇到的问题，明确责任，及时组织力量协调推进解决问题，形成合力，确保完成各项建设任务。

上海城投不断加强文明施工现场管理，狠抓工程质量和安全，进一步完善巡查制度和巡查评分标准（V3.0 版本）。年初根据目标管理手册，梳理全年的巡查项目及标段。委托第三方开展巡查，并对其工作质量和巡查效果进行严格把控，就巡查工作出现的问题及时进行分析调整。巡查要素由现场表现扩充到质量、安全、文明施工全要素，巡查范围涵盖市重大工程、城投重大工程、经营性和代建项目，做到城投项目全覆盖。全年共开展巡查 596 次，包括联合督导 10 次，评星 462 次。除日常巡查外，还安排巡查组开展了关键岗位人员到位及履职情况、实名制台账对照现场人员情况、农民工工资“三本台账”的建立、项目周边临时接管道路管养工作、机械设备管理、进博会期间场外道路管养等专项巡查工作。



城投鹰眼



周家嘴路隧道建设中垂直绿化施工围挡，构筑绿色生态工地

## 投融资发展与资产管理

发行储架债，提升融资能力。2019年，上海城投落实的150亿地方优质企业储架债发行额度，为上海城投历史上申报规模最大的企业债项目，能够为未来两年业务发展提供有效直接融资途径。2019年9月成功发行首期储架债，募集资金15亿元，取得了2017年以来，地方国企同期最低发行利率的佳绩；同时为承接市场化项目储备了资本金来源。资金将保障重点项目投资，促进城市基础设施建设，发挥重大项目建设主体和城市安全运营主体作用，更好地服务实体经济。



上海城投成功发行2019年首期优质主体企业债券



梦清园

夯实国资监管。根据年度工作计划，上海城投各直属单位完成“三个一批”工作任务，全年共计12项，其中改制4家、退出8家。规范产权变动，对现有产权登记系统信息进行核对完善，确保数据的真实性和完整性。2019年共完成集团内国有产权（补）登记占有8项、变动24项、注销5项。全年共组织各类评估项目18项，公示项目7项，已完成备案项目9项。

加强资源配置。上海梦清园林有限公司来源于原上海市苏州河综合整治有限公司负责实施的苏州河环境综合整治工程，2019年，上海城投将梦清园公司股权无偿划转至城投环境，职工劳动关系不变。此次划转既有利于公益资产分类管理，也便于城投环境对园区租赁和维护及时响应，统筹运作，更好的实现“以园养园”。



黄山高铁 CBD 项目

拓展市场份额。城投公路持续扩大代建市场，全年市场化代建项目累计完成投资超过110亿元，浦东足球场、浦东机场三期扩建、崇明生态大道等重点项目进展顺利。城投控股完成江阴PPP项目合同签署，黄山高铁CBD项目、常州荷园等首批长三角布局项目启动建设。城投资产新获上海机场集团67个保洁项目，总额超过1亿元，合同续签率达98%；成品油销售在内河航道的首个布点项目具备运营条件。市政规划院立足上海本地市场的同时，开拓南京、淮安、徐州、扬州等设计与综合检测业务。

上海中心采取有针对性的租赁策略，在市场持续低迷的情况下，招商招租基本稳定；年度接待观光游客140余万人次，同比增长9%，观光收入2.2亿元，同比增长15%。

强化不动产管理。物业经租方面，2019年城投集团系统内已纳入经租集团化管控的物业经租项目实现全年租赁收益2.45亿元，平均出租率97.34%。利用物业租金评估管理手段，规范了租金定价模式，新签合同租金平均上涨率达10%以上。全年共完成105处物业的租金评估工作。土地管理方面，上海城投主动对接各区住房建设主管部门，全力参与租赁住宅的拿地和建设，重点跟踪杨浦、浦东、闵行等区域项目。

上海城投通过加强对城市更新政策挖潜、研究和相关项目的跟踪，完成了虹口区万安路地块和116街坊的前期市场调研、项目考察及多轮投资测算工作。10月12日，上海城投城市更新建设发展有限公司注册成立。



年度接待观光游客 **140**余万人次  
同比增长 **9%**



观光收入 **2.2**亿元  
同比增长 **15%**

# 03

## 党建引领

- 召开第一次党代会 35
- 主题教育 37
- 从严治党 39
- 深化党建品牌 40

## 召开第一次党代会



中共上海城投（集团）有限公司第一次代表大会



蒋曙杰作党委工作报告

2019年，上海城投以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神，全面贯彻落实十一届市委六次全会精神，胜利召开中国共产党上海城投（集团）有限公司第一次代表大会，大会回顾总结城投集团改制以来特别是近两年来，上海城投集团党委发挥领导作用，推动改革再出发，加快创新转型发展，推进全面从严治党向纵深发展，所做的主要工作和形成的基本经验；全面部署今后一个时期的重点任务。大会选举产生了新一届党委和纪委，团结动员城投系统各级党组织、全体党员和广大干部职工，不忘初心、砥砺前行，勇当功能保障类国企改革先行者，奋力谱写新时代上海城投高质量发展新篇章。



中共上海城投（集团）有限公司第一次代表大会主席团会议



中共上海城投（集团）有限公司第一次代表大会党员代表投票



中共上海城投（集团）有限公司第一次代表大会代表



新一届党委委员



新一届纪委委员

上海城投集团各级党组织强化责任落实、严守纪律程序、统筹工作安排、加强思想引导，确保换届选举工作的圆满完成，进一步选优配齐配强两委班子成员，有效推动集团各基层党组织全面进步、全面过硬。



中共上海城投（集团）有限公司本部委员会换届选举党员大会

## 主题教育

上海城投以学习习近平新时代中国特色社会主义思想为重点，深受涤荡思想的教育洗礼，守初心、担使命的自觉性和坚定性明显增强。在“不忘初心、牢记使命”主题教育中，广大党员和领导干部主动站上政治高位，紧紧围绕如何认识、锤炼和践行初心使命，不断用理论武装头脑、增进认识。线上线下读原著、学原文。通过党委中心组学习、城投讲堂、院士论坛、警示教育、专题培训等形式，借助“学习强国”、“微党课”等多媒体平台，原原本本、原汁原味学创新理论、学讲话精神。党员干部普遍反映，对习近平新时代中国特色社会主义思想有了更为系统、深入的理解。静下心来悟原理、补足钙。上海城投注重与企业发展实际、与工作任务实际、与矛盾问题实际、与自身思想实际结合起来，在集中研讨、交流发言中，校正思想偏差、纠正认识误区。领导班子成员带头讲清、讲好专题党课，全面检验学习成效。开门抓教忆初心、明使命。通过与有工作界面的单位开展联组学习，到中共二大会址、龙华烈士陵园等地参观学习，以及与部队签约共建、开展党建联建活动。



上海城投集团领导带头讲党课



上海城投集团“不忘初心、牢记使命”主题教育动员会



上海城投集团党委在中共二大会址举行“不忘初心，牢记使命，重温入党誓词”活动



参观龙华烈士陵园



上海城投党政班子到马陆再生资源集散中心开展“不忘初心、牢记使命”主题教育专题调研，了解垃圾分类和两网融合的痛点和难点，研究解决方案和下一步措施

上海城投以“一竿子插到底”的务实作风，进行富有成效的走访调研，困扰企业发展、职工反映强烈的矛盾问题得到突破。坚持把调查研究作为检视初心、破解难题、推动工作的有力抓手，着力打通服务集团发展、服务职工群众的“最后一公里”。围绕城市精细化管理、水环境治理、生活垃圾全程分类等调研主题，上海城投各级领导班子深入一线实地调研，摸清底数、找到症结；充分利用基层调研、参加基层专题民主生活会等时机，共同找方法、寻对策。

上海城投以党章党规为标尺，开展刀刃向内的检视反思，按照“四个对照”“四个找一找”的要求，各级坚持用好“多棱镜”，广泛听取意见；用好“显微镜”，深入查找问题；用好“穿衣镜”，认真检视反思，以正视问题的自觉和刀刃向内的勇气，从严从实找准问题、挖深根源。上海城投围绕重大工程建设、基础设施运营、“两网融合”、旧区改造等涉及企业改革发展的大事、急事、难事，座谈征求意见、开展个别访谈、深入谈心谈话、运用网络征询，集团上下收集到意见建议 592 条、检视问题 378 个。在对照党章党规找差距专题会议和专题民主生活会上，上海城投领导班子成员敢于揭短亮丑、真刀真枪，敞开心扉找思想问题、刀刃向内找根子问题。上海城投各级领导班子和班子成员对标对表开“良方”，充分发挥自我革命精神，对自身查摆出的问题，逐条逐项找原因、定措施。

上海城投以解决实际问题的成效为衡量标准，狠抓即知即行的整改落实，就市民关心、群众关切的急难愁盼问题拿出城投方案。各级以强烈的使命感、责任感，对市民百姓反映强烈的“难点、痛点、堵点”问题，进行项目化推进、系统化落实，先后 10 余次被多家市级媒体专题报道。着力解“难点”。自生活垃圾全程分类实施以来，城投上下全力以赴，启用老港再生能源利用中心二期项目，为城市环境安全提供了更可靠的保障、更优质的服务。着重治“痛点”。针对市民百姓“盼环保”、“求生态”的更高期待，上海城投围绕水环境保护、水事业管理等方面存在的问题，利用在一线运营商长期积累的大量数据和经验，用数据说话、用事例分析，提出解决方案，为上级决策提供了有力支撑。着手疏“堵点”。围绕保障房建设，以及文明施工、供水服务等，与市民百姓息息相关的操心事、烦心事，城投控股开工建设“城投宽庭”江湾社区、浦江社区租赁住房，公路、水务、环境等与城市管理息息相关的企业主动创新技术工艺，提高服务质量，让市民百姓感受到更多温度。

## 从严治党



市委第二巡视组巡视上海城投（集团）有限公司党委工作动员会

上海城投全力配合巡视工作顺利开展。市委第二巡视组于 2019 年 9 月 26 日起对上海城投集团党委进行巡视，集团党委在思想上坚决拥护与支持，行动上积极落实与配合，全力确保巡视组各项工作顺利开展。集团党委专门指派相关部门对接巡视组，做好协调与保障工作。根据巡视要求，梳理提交了涉及五个方面相关材料共 219 项，后续及时补充相关材料 144 项。同时严格组织纪律，巡视期间领导干部请假、离沪，一律按照相关规定由集团党委向巡视组报备。针对巡视中发现的问题，做到即知即改、立行立改。

## 深化党建品牌

上海城投广泛开展“践行新思想，岗位作贡献”党建主题活动，在当好“主力军、突击队、先行者”改革转型、创新发展实践中更好发挥基层党组织战斗堡垒作用、党员先锋模范作用。揭牌成立上海城投党建教育实践基地，举办 2019 年新发党员集体宣誓仪式，进一步推动城投系统基层党建“继续探索，走在前头”。开展“垃圾分类新时尚，城投党员作表率”主题党日，启动主题党日优秀案例征集评选，推动主题党日的规范完善和质量提升。贯彻落实《中国共产党支部条例（试行）》和市委关于加强党支部建设的部署要求，坚持“选、建、带”相结合，启动第三轮党支部建设示范点创建评选。



城投公路开展开展“践行新思想，岗位作贡献”党建主题活动



上海城投举办 2019 年新发党员集体宣誓仪式



上海城投党委成立上海城投党建教育实践基地

上海城投以时不我待的紧迫感、义不容辞的责任感和抢抓机遇的使命感，严格落实责任，不断创新实践，努力提升党建工作整体水平，为推动上海国资国企改革发展稳定提供了强有力的保证；积极加强典型培育、扩大国企影响，推动系统基层党建高质量创新发展。2019 年，城投集团“党员来了”（城投水务）、“‘五位一体’党建法”（上海环境）、“上海中心金领驿站”（上海中心）、“‘三型’区域党建”（城投环境老港处置）4 个党建品牌成功入选 100 家上海国企党建品牌。

城投水务坚持全面从严治党在基层抓深入、抓具体，坚持从“基本组织、基本队伍、基本制度”入手，坚持“一切工作到支部”的鲜明导向，搭建新媒体党建 APP 平台——“党员来了”，探索新媒体在基层党建工作中的实践应用，用“党员来了”APP 平台为基层党建工作注入新活力，并最终实现“党员在哪里、组织就建到哪里、工作就覆盖到哪里”的党建工作目标。

上海环境党委坚持党建引领，打造红色引擎，积极探索适合“走出去”企业特点的党建工作新路径，形成“五位一体”的党建工作法，为推动上海环境集团股份有限公司改革发展、提升核心竞争力、保障队伍稳定提供坚强的政治和组织保证。

上海中心致力于将创新的党建文化建设和这座超级工程的建设和管理相互融合，党建文化始终引领了楼宇建设和管理的方方面面，并搭建各种平台，发挥引领和示范作用，不断贯彻和践行习总书记的指示，成为了楼宇党建的新标杆，受到习总书记的充分肯定。

城投环境老港处置公司把构建区域党建命运共同体作为“总揽全局，协调各方”的纽带和平台，积极构建以公司所属各党支部为核心主体，以协作企业党组织、基地周边村（居）委、科研院所为共建对象的“一主多点，三型协同”的老港特色区域化党建格局，不仅为提升基地综合运营效能搭建了互助平台，更为企业发展营造了良好的内外环境。



# 04

## 垃圾分类

- 中转集运 43
- 末端处置 44
- 全程跟踪 47
- 两网融合 47
- 分类推广 49

## 中转集运

上海城投优化升级生活垃圾转运处置系统，协同保障全市应急处置，着力提升运营效率。中转站完成“横改竖”硬件设施改造，实现干湿垃圾分箱转运。垃圾全程分类信息平台发挥了全程监控作用，拓展垃圾品质在线识别功能，实现垃圾箱源头追溯，提高全程服务能力。

生活垃圾全程分类，专箱转运绿色环保。目前，进入中转站生活垃圾主要分为三大类：干垃圾、湿垃圾、餐厨垃圾。上海城投依据餐厨垃圾特性，研制建造新型专用集装箱，2019年新建90个、在建45个餐厨专用集装箱，可满足每天约1000吨餐饮垃圾。此外，上海城投对原有水平集装箱进行湿垃圾专用箱的标志、标识配置工作，目前已涂刷湿垃圾标识专用箱430个，能满足每天约2000吨的湿垃圾中转运输。



新建 **90** 个

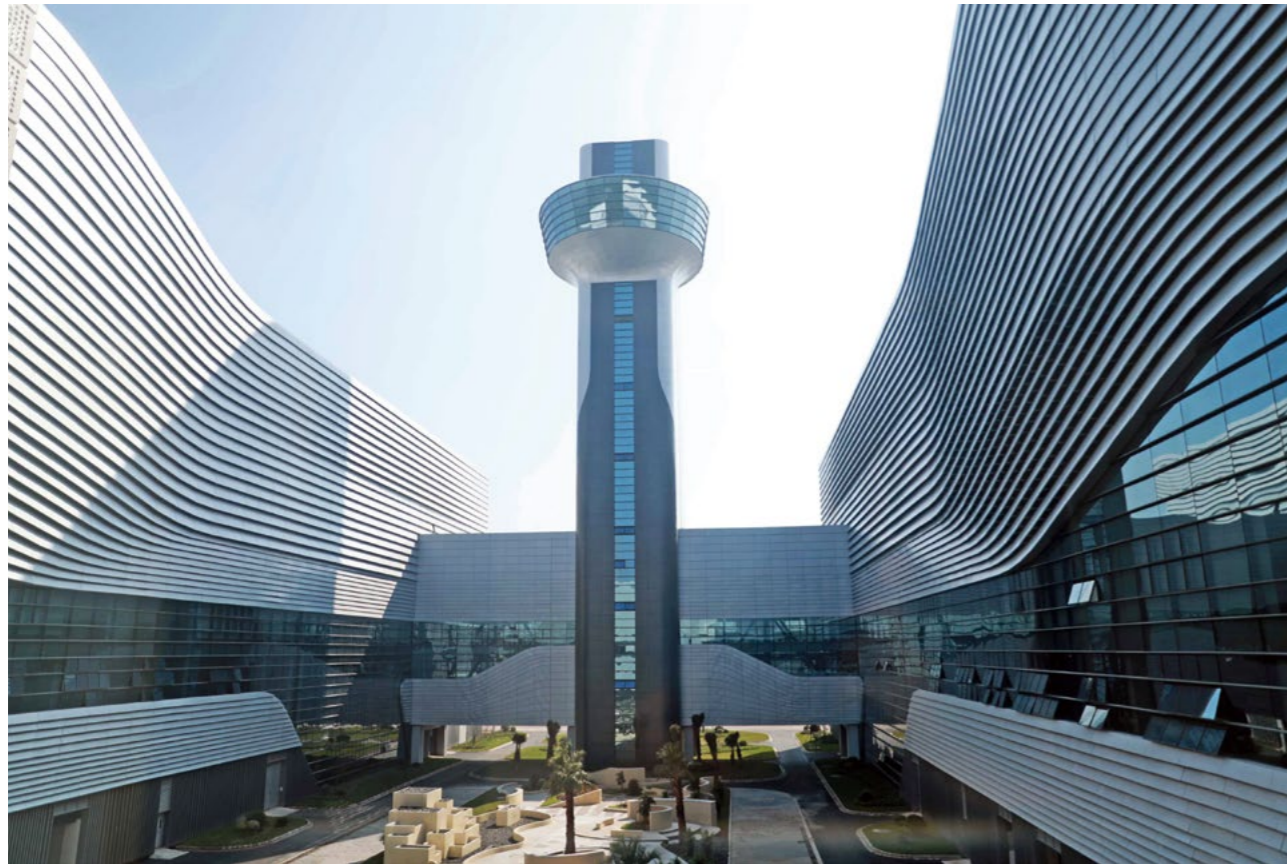
在建 **45** 个餐厨专用集装箱

可满足每天约 **1000** 吨餐饮垃圾



对餐厨垃圾专用集装箱进行运输稳定性验证

## 末端处置



老港再生能源二期

2019年，老港再生能源中心二期实现从建设正式移交运行。结合一期4炉2机的平稳运行，老港再生能源中心一、二期总处置能力为入炉垃圾9000吨/日。



老港再生能源二期中控室

上海城投环境落实异味管控举措，大力提升基地环境，按照作业全规范、废气全收集、监测全覆盖、过程全监管、标准全提升的“五全”工作要求，通过异味扩散管控、削减、中和等手段，切实做好各项异味管控治理工作，加强覆盖作业管理、优化喷洒除臭工作、加强填埋气收集处理、加强联动管理等措施，大力提升老港基地环境。

上海城投环境着力加强渗沥液处理质量管控，提升处理能力，加快老港基地积存渗沥液处理工作，推进渗沥液处理提标改造后的浓缩液和污泥处理工作。

上海城投环境未雨绸缪提前到位，湿垃圾厂全量运营。2019年，老港基地生物能源再利用中心餐饮垃圾处理线全量运营。目前，每天处理餐饮垃圾达500吨，已经超量运营。该项目借助基地“四统一”资源协同的优势不断挖潜，实现资源利用最大化和效益最大化。



每天处理餐饮垃圾 **500吨**

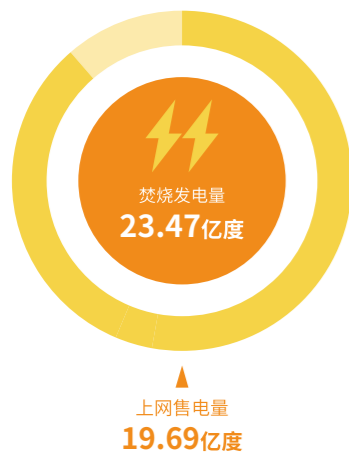


老港生物能源再利用中心是上海市规模最大的湿垃圾资源化处理设施

上海城投环境板块全面完成生活垃圾日产日清任务，垃圾填埋量 329.13 万吨。焚烧量 512.11 万吨、焚烧发电量 23.47 亿度（其中上网售电量 19.69 亿度），吨垃圾进场焚烧上网电量 289 度，厂自用电率 16.83%。



	2016年	2017年	2018年	2019年
吨垃圾进厂焚烧上网电量(度/吨)	271	285	279	289
自用电率	17.33%	16.98%	17.37%	16.83%



老港生物能源再利用中心是上海市规模最大的湿垃圾资源化处理设施

## 全程跟踪



上海垃圾全程分类信息综合管理平台，实现从源头到末端全程管控和动态跟踪

垃圾品质追踪溯源，信息平台助力掌控。上海垃圾全程分类信息平台积极拓展品质在线识别功能，在徐浦、虎林基地成功试运行。通过把每个垃圾箱标号，实现源头追溯，对经常出现较低品质垃圾的收运单位予以提醒警示。对生活垃圾转运环节分类品质监控关键技术进行研究，运用图像识别技术，通过硬件采集收集素材，识别湿垃圾典型夹杂物，推广干垃圾水流分析。

## 两网融合

两网融合再增试点，市区覆盖稳步推进。上海城投已在徐汇区 4 个试点街道设置了超过 140 个服务点位，配备物流运输车辆 5 辆，平均每日回收再生资源 25 吨。上海城投环境在 2019 年底前实现徐汇区“两网融合”工作全覆盖，建立全区统一的低价值可回收物回收体系。同时，公司与黄浦、虹口、普陀、杨浦等区积极洽谈，力争近期就“点、站、场”布局、区域性再生资源回收政策等基本达成一致。



在徐汇区4个试点街道设置了超过  
**140**个服务点位



配备物流运输车辆**5**辆  
平均每日回收再生资源**25**吨



徐汇区梧桐资源空间



漕河泾两网融合示范点净空间



马陆再生资源集散中心建成投运

上海城投环境马陆再生资源集散中心投入运营，推动生活垃圾全程分类、大力推进“两网融合”、提升资源回收利用水平的重要举措，为重构可回收物专项转运系统、落实再生资源回收打下了坚实基础。

## 分类推广

上海城投组建垃圾分类讲师团，进学校、进楼宇、进社区，开展丰富多彩的普法宣传活动，为培养市民“垃圾分类，从我做起”的环保理念，促进社会各界关注垃圾分类。结合 2019 年全市中小学春季开学之际，在市教委、市绿化市容局的指导下，上海城投惠众公益联合第三方联盟的各单位共同在全市 16 个区开展了“新学期第一课——垃圾分类是新时尚”的活动。旨在通过主题班会、知识竞赛、现场互动等多种形式，加以新媒体资源宣传推广，与社会教育、家庭教育相结合，形成良好的社会氛围。



垃圾分类宣传进学校，以小手拉大手模式让社会各界关注垃圾分类



垃圾分类宣传进楼宇，齐心协力守护上海的碧水蓝天

上海城投惠众公益在上海中心举办“我邀您，来分类，楼宇践行新时尚”活动，发布《上海绿色账户 2018 年度白皮书》，其梳理并总结了 2018 年绿色账户在宣传垃圾分类、推进账户覆盖、提高市民环保意识方面所做的工作和探索，叙述了广大基层组织在垃圾分类工作方面的辛勤工作和创新模式；全面推广绿色账户虚拟卡，并计划在 180 个小区试点自主积分模式，解决市民领卡难，积分更难的重要问题。

### 绿色账户发卡数

2015	2016	2017	2018	2019
99万	189万	316万	489万	662万

# 05

## 重大工程

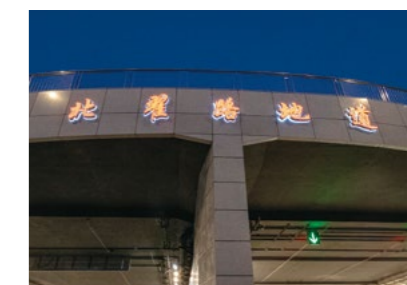
- 建设交通设施 51
- 建设水务设施 53
- 建设环境设施 54
- 承担保障房建设 56

## 建设交通设施



诸光路地道

上海城投以第二届进博会配套工程为重点，诸光路通道、北翟路快速地道、崧泽人非完善工程按期建成通行。周家嘴路越江隧道、郊环隧道、G228 公路等 11 个路桥项目建成完工，城市综合交通体系进一步完善。赵家沟东段、平申线、大治河西枢纽等 5 个航道工程建成，长三角高等级内河航道网络逐步构建。S3 公路、沿江通道浦东段、龙水南路越江隧道新建工程等 5 个项目实现开工。北横通道、龙耀路隧道、江浦路越江隧道、昆阳路大桥等续建工程顺利完成节点目标。克服困难和压力，完成取消高速公路省界收费站任务。吴淞江工程前期工作继续推进，苏内西段工程工可批复。



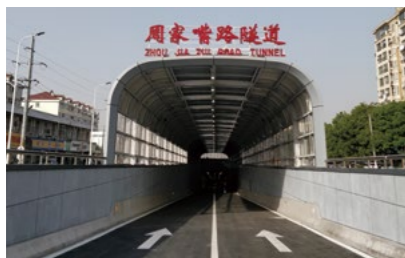
北翟路地道



崧泽大道跨线桥人非设施工程



北横通道北虹立交安全互通工程通车



周家嘴路隧道



大芦线西枢纽新建二线新船闸

## 建设水务设施

上海城投主动与市规划资源局对接，水厂土地遗留问题解决取得突破性进展，月浦、金海、徐泾、泰和、罗泾、长兴等水厂深度处理工程顺利开工，长桥水厂一阶段 20 万吨提前完成调试通水目标。白龙港、竹园、石洞口 3 大污泥处置工程基本建成，进入调试阶段；白龙港、泰和污水厂改建新建工程完成，实现水质一级 A 达标排放。南干线、龙水南、桃浦智慧城排水系统等建设项目持续推进。青草沙、陈行水库水污染防治项目全面完成。



长桥水厂深度处理工程开工



白龙港污水处理厂提标改造工程除磷池主体结构砼浇筑



泰和污水厂全貌



石洞口污泥设备安装就位

## 建设环境设施



太原焚烧项目



青浦区再生建材利用中心项目效果图



老港再生建材利用中心效果图



老港生物能源再利用中心

上海城投贯彻落实《上海市生活垃圾管理条例》，想方设法加快推进垃圾末端处置设施能力建设。老港再生能源利用中心二期建成运营，生活垃圾由填埋为主向焚烧处置加快转型，焚烧占比从 30% 提高到近 80%。老港生物能源再利用中心提前半年建成投产，餐饮垃圾逐步实现资源化利用。老港再生建材利用中心投入试运营。渗滤液处理厂完成增能扩建，处理完成存量渗滤液，基本实现渗滤液产出量与处理量的平衡。



文登焚烧项目效果图



青浦污泥项目开工效果图

## 承担保障房建设



上海城投租赁住宅浦江社区、江湾社区开工建设



上海城投发布租赁住宅品牌“城投宽庭”



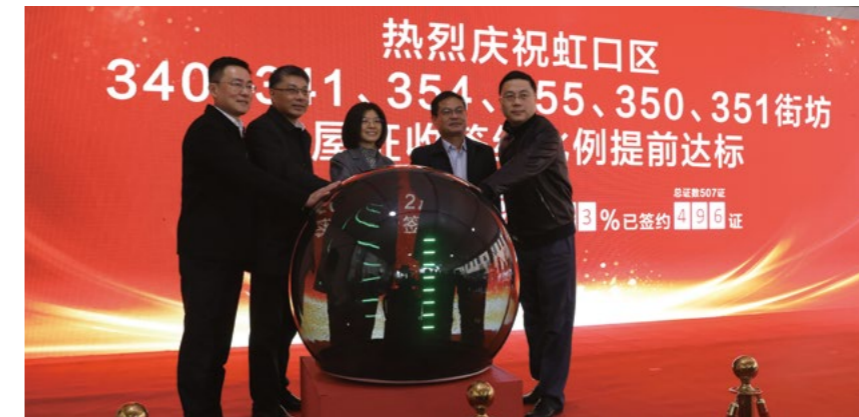
城投宽庭样板间

上海城投根据统一产品技术标准、统一开发建设模式、统一运营管理模式、统一城投租赁品牌的“四个统一”原则，承担了 15000 余套租房开发运营任务。2019 年 8 月 8 日，正式推出“城投宽庭”品牌，努力在新兴市场树立城投租赁品牌和城投产品标杆，努力形成市场引领态势，已与复旦大学等单位建立战略合作关系。浦江镇、新江湾社区、康桥地块租房等自有租赁住宅项目全面进入开工建设。从品牌建立、项目开工、大客户合作、投入运营等方面，全方位打响上海城投租赁住宅品牌。同时通过精心的产品研发，实现“宽适居住、宽心服务、宽活体验”，夯实“城投宽庭”的品牌内涵。



城投宽庭浦江社区鸟瞰效果图

上海城投携手市、区两级政府部门合力攻坚，与虹口区签订战略协议，万安路旧改地块以 97.83% 的签约比提前生效，创下旧改新速度。加快推进房地产开发，在建约 250 万平方米，开发建设规模达到历史高峰。筛网厂项目等实现开工，持续推进普陀养老项目。新增土地储备 163 亩，为持续发展打好基础。



虹口区万安路旧改项目举行房屋征收签约生效仪式



在建约 **250** 万平方米



新增土地储备 **163** 亩



九亭家园二期安置房项目

# 06

## 城市运行

- 高速公路 59
- 原水保障 60
- 供水服务 61
- 营商环境 62
- 防汛防台 62
- 截污治污 63
- 垃圾日产日清 63
- 医废收处 64
- 土壤修复 64
- 水域保洁 64
- 物业经租 65

## 高速公路

上海城投公路总结发扬首届“进博会”保障经验，形成设施运营长效机制，打造“畅、安、舒、美”的交通出行环境，全年没有发生有责事故和有责投诉。在行业考评中，G40 沪陕、S32 申嘉湖、S26 沪常 3 个路段获评优秀；12 个服务窗口被评为上海市政道路公路服务行业“最美服务窗口”。

2019 年，管辖路段总流量约 5.25 亿辆次，同比增长 6.6%，其中：政府还贷高速 2.11 亿辆次，同比增长 8.91%；经营性高速 2.66 亿辆次，同比增长 4.81%；东海大桥车流量 721.7 万辆次，同比增长 0.18%；外环隧道 2672 万辆次，同比增长 18.85%；复兴路隧道 1435 万辆次，同比减少 5.95%。



上海城投公路开展取消省界收费站应急工程



上海城投公路对 G1503 南环段 (K116+800—K118+800) 进行了 2 公里徒步巡查，重点检查沿线明沟勾缝、拱圈边坡、截流槽、浆砌块石护坡空洞等



上海城投公路完成取消高速公路省界收费站应急工程 ETC 门架吊装任务



上海城投公路顺利完成洋山港智能集卡示范运营项目涉及东海大桥监控设施整治工程，为进博会期间洋山港智能集卡自动驾驶演示提供了良好的道路运行环境

## ECT

新建**221**套ETC门架系统、通信传输及网络信息安全系统



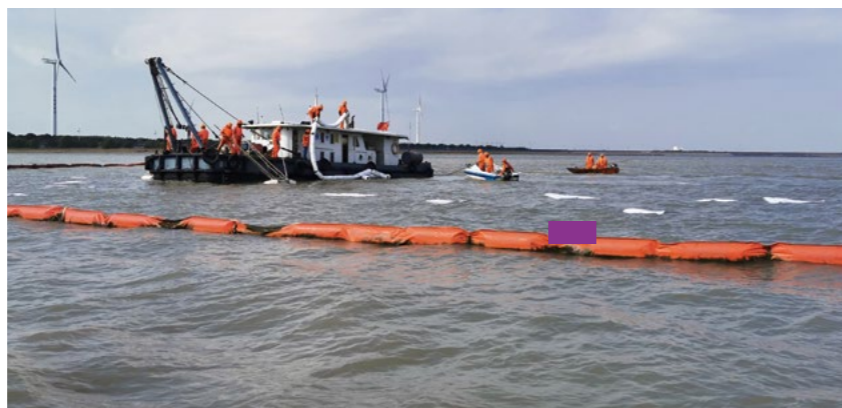
改造ETC专用车道**214**根、混合车道**192**根  
拆除**4**座省界收费站

2019年，上海城投公路承接东海大桥智能集卡示范运营配套工程、取消高速公路省界收费站两项应急工程，针对应急工程时间紧迫的特点，分别在11月底和12月底完成两项应急工程施工。上海城投公路实施取消高速公路省界收费站应急工程，克服系统庞大、技术复杂、分布域广、交通干扰等困难，完成10个路段收费中心系统、71个收费站系统改造，新建221套ETC门架系统、通信传输及网络信息安全系统，改造ETC专用车道214根、混合车道192根，拆除4座省界收费站，并实现了全国路网系统切换。

2019年，上海城投公路大中修项目共10项，其中续建项目5项，新建4项，拟建1项。

上海城投通过全面预算、成本控制、完善机制、加强保养管控等精细化管理手段进一步降本挖潜，管辖经营性高速公路单车道养护运行成本为34.67万元/公里。

## 原水保障



青草沙水库突发油污染应急演练，提高应对突发油污染事件的处置能力

上海城投水务多措并举保障水源安全，继续实施最严格水资源管理。通过水力调控、打捞拦截、生态治理等措施有效控制水库内藻类生长；凭借氯化物遥测系统以及水库避咸蓄淡功能，成功抵御青草沙水库三次、陈行水库一次咸潮入侵；通过对鱼类资源、浮游生物、水生植被、底泥等要素的监测，初步建立水源地生态监测评估体系；对水库致嗅物质因素进行精细化管理，确定致嗅原因，开展监测分析，并及时调整生产措施；持续优化三大水源地应急调度方案，加强流域信息互联互通，完善应急调度联动机制，初步实现金泽系统原水最优调度。全年原水供应压力合格率99.11%、氯化物浓度合格率100%、氨氮浓度合格率100%，均达到考核指标。

## 供水服务



二次供水设施改造

上海城投水务加强全程监管提升供水水质，对制水、输配全过程进行严格监管，全年水质综合合格率和管网服务压力合格率均保持在99%以上。制水环节，根据供水范围、制水工艺，动态调整粉碳、次氯酸钠等试剂的投放量；输配环节，积极推进二次供水设施接管、高危及落后管网改造、阀门全生命周期管理、管网检漏修漏。

城投水务深化精细化管理，降低生产运行能耗，全产业链规模协同效应逐步放大；通过管网改造、分区计量、表务管理等途径，产销差率降低到17.45%。

### 自来水产销差

2015	2016	2017	2018	2019
24.26%	22.75%	19.97%	18.47%	17.45%

## 营商环境



自来水业务受理大厅



为上海办理施工许可指标贡献**3.1分**

优化举措促进服务质量。以供水接入、一网通办、客服平台为载体，上海城投服务水平和服务体系有了极大提升。2.0版“4.9”供水接入流程为上海办理施工许可指标贡献3.1分，得到了世行营商环境报告的肯定。上海城投水务集团与市大数据中心签署了“一网通办”战略合作框架协议，对接全市数据共享交换平台，提升客户办理业务的快捷度；上线了客服平台，实现了客户账户余额付费方式，同时增加了“一网通办”等多支付渠道，方便了客户使用。在全市数据归集评价中，上海城投水务获得85分，位列水电煤公用事业第一名。此外，上海城投积极探索供水服务代表星级评定管理机制，今年已有33名供水服务代表率先摘星。

## 防汛防台



城投水务排水公司抗击“利奇马”

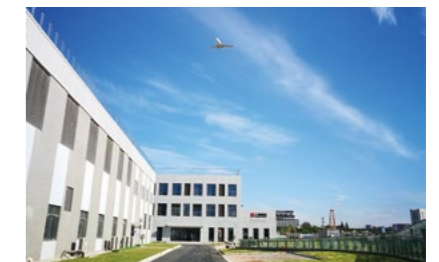
排污联动成功抗击台风。2019年，全市共遭遇18场暴雨，主汛期遭遇“丹娜丝”、“利奇马”、“玲玲”、“塔巴”、“米娜”5场台风。集团调度各排水泵站和输送干线提前全面进入降雨运行模式，输送干线开启最大截流，全力确保城市运行安全，并调动7辆巡视车巡检。排水公司和污水公司建立了联动调度机制，集中值守、现场沟通，进行水量调配，最大限度确保输送处理系统的安全平稳。“利奇马”期间，累计防汛排水量达4942万立方米，超过陈行水库库容5倍，干线输送量达1810.1万立方米/日。

防汛排水总量(亿立方米)

2015	2016	2017	2018	2019
3.15	2.82	1.39	1.3	2.32

## 截污治污

上海城投所属污水厂出厂水质均优于排放标准，产生的污泥经过深度脱水、干化焚烧、消化减量等途径均得到妥善处置。2019年，上海城投停运了曲阳、泗塘、天山、长桥、闵行污水厂，相应的污水量转输至所在污水片区的干线终端污水厂进行处理。虹桥、泰和污水厂投入运行并发挥作用。污水厂提标改造工程陆续投运，伴随出水水质提升，2019年污泥累计产量比上一年同期有所升高。



上海市第一座半地下式污水处理厂虹桥污水厂投入运行

		2015	2016	2017	2018	2019
污水处理量 (万m <sup>3</sup> /d)	合计处理量	536.6	554.8	556.7	575.1	589.3
污泥处理量(tDS/d) (不含消化剂减量)	中心城区	528	516.9	539.1	571.3	658.9

## 垃圾日产日清

2019年度垃圾中转量集装水运348.90万吨，散装水运80.18万吨，陆路转运214.58万吨。环境板块上下齐心协力，整合运能，通力协作，及时布署，有效周转船舶，降低码头堆箱量，完善生活垃圾物流组织，合理调控末端设施能力，有效保障生活垃圾的“日产日清”。



## 医废收处



上海环境固处公司

上海城投建立收费标准动态调整机制，及时追踪评估价格联动机制影响，2019年签约医疗机构4090家，新医废费制调价工作已初见成效。建立医废全流程信息化系统，合理优化收运线路和收运模式，提高收运效能。创新推行市中心小型医疗机构医废集中上门送收运模式，积极探索并试行“定时定点收集、车对车交接”工作模式，推动小型医疗机构医疗废物规范收运处置。特别是针对第二届进博会，提前规划核心区和交通管制区收运方案，开辟专用医废收运线路，增强应急保障收运队伍，加强消防救援综合演练，全面完成了进博会保障任务。

## 土壤修复



上海桃浦智创城603地块污染治理项目

上海城投新组建的环境修复公司发挥技术优势，组织精干团队，内引外联大力开发新兴土壤修复业务，累计承接土壤和地下水修复等环境修复业务10项，累计中标上海、苏州、浙江等多地区性场地调查和评估类项目50余项；业务已覆盖江苏、浙江、天津、河北等十余个外省市地区，逐步形成以上海为核心、长三角地区为羽翼、辐射全国的业务体系。

## 水域保洁



上海城投环境水域公司水陆两栖多功能工作车投入使用

2019年，上海城投环境与芬兰LAMOR公司合作研发滩涂保洁两栖作业车，在陆家嘴滨江滩涂投用。两栖车以子船形式搭载在水面保洁母船至作业区域投放使用，具有水、陆两栖作业能力，作业部件一机多能，作业方式灵活多变，成景观水域新亮点，确保滩涂整治常治长清。

上海城投环境整合车船巡回监控、远程视频监控，并借助主管部门现有信息化预警系统，建立起黄浦江干流全程水面环境污染视频监控系统，提升水面污染及时发现能力。上海城投环境通过掌上电子沙盘实现“一屏观全域”，并积极发挥水域保洁联动优势，通过“前端预警、上游拦截、中游航扫、下游补漏”的全流域立体作业模式，全力将水生植物控制、拦截和清除在上游，保障浦江清洁靓丽。

## 物业经租

上海城投资产进一步提升管理和运作集团存量不动产的操作能力、经营层次和经营效益，努力发挥好资产管理职能的延伸作用。充分利用中介机构挂牌、现场招租等市场化手段，规范公示制度、引入评价机制，推进招租工作取得实效。

上海城投资产补充完善价格评估办法，确保定价管理市场化、科学化。建立“一户一档”到期物业信息台账，准确掌握评估对象；依据《经租物业价格评估补充规定》，开展分类价格评估；积极开展市场调研，结合第三方评估，出具市场指导价，以此作为招租基础。

上海中心承接了市长咨询会、全域旅游发布会、天猫商城、ELLE Active、蚂蚁金服财富伙伴等多项重大的商务活动。通过此类高规格活动的举办，以及集聚的名人效应，持续地提高公司品牌知名度，增加社会曝光度和大众传播率。同时，为了进一步丰富会议销售产品，开发小型会议销售渠道，寻找业务发展支线。开展整合产品销售，向会议类客户积极推广观光、广告、衍生品等周边配套产品，初见成效。



在上海之巅观看2019年第一缕阳光



上海中心圆满完成市咨会接待任务

# 07

## 安全保障

- 强化安全管理体系 67
- 加强安全教育宣传 68
- 确保重大活动安全 69
- 职业健康 71



## 强化安全管理体系



“全地下式”泰和污水处理厂效果图

根据新出台的法律法规，上海城投修订或制定了《安全生产奖惩办法》《安全生产约谈实施办法》《党政领导干部安全生产责任制实施细则》《物业经租安全管理（暂行）办法》《安全生产工作巡查办法》《关于进一步强化安全生产和消防工作主体责任的实施意见》《安全生产委员会工作职责》等；牵头制定本市污水行业（地下污水厂）安全运行标准，及时填补行业安全监管空白。



城投水务供水公司开展“安全生产月”活动



城投集团举办“5.25”交通安全日宣传活动

## 加强安全教育宣传

上海城投认真开展“4.7”硫化氢中毒警示教育、“5.25”交通安全日、“安全生产月”“11.9”和第二期无人驾驶航空器操作上岗证培训等活动，全面提升员工的安全技能和职业健康防护能力，提高 1531 台生产用车和 206 艘船舶的安全管理水平，增强司乘人员安全行驶的责任感和紧迫感；积极开展领导干部和安全管理持证上岗教育，199 名所属单位负责人和安全管理干部通过培训；邀请市安全生产协会、同济大学领导专家授课解惑，提高各单位负责人职业健康和安全意识；努力构建安全责任城投、安全文化城投，继老港再生能源利用中心被命名为全国安全文化建设示范企业后，2019 年又有上海环境等 4 家单位被命名为上海市安全文化建设示范企业。上海城投构建应急指挥信息化平台，与安全管理信息化系统并线运行，提升预警预判、指挥调度能力，并接入市城运系统。



上海中心夏日消防拉练

## 确保重大活动安全

上海城投高度重视元旦、春节、两会、清明、五一、端午、新中国成立 70 周年、进博会等节假日和重大活动期间的安全工作，党政领导都分别带队开展重要生产运行场所和重大工程建设工地安全检查，及时消除隐患，确保节日和重大活动平安。进博会期间，上海城投集团党政班子进岗到位，通宵达旦、昼夜值守。5 月份，提前进入汛期，上海城投召开防汛视频会议，早部署、早落实；6 月份，召开“保峰度汛战双高”暨“防风险保平安、迎大庆护进博”工作动员大会；7 月份，结合“不忘初心、牢记使命”主题教育，开展安全专项调研，分析现状及存在问题，提出应对措施。



上海城投开展“迎大庆、护进博”安全专项检查

上海城投始终围绕把进博会“办出水平、办出成效、越办越好”的总要求，按市委市政府工作部署，进一步聚焦“规模更大、质量更优、创新更强、层次更高、成效更好”的目标，将“不忘初心、牢记使命”主题教育活动成果落实到具体的保障工作中。上海城投将距离国展中心 3.2 公里路程的供水华漕站整改成为集团的应急联动指挥中心，接入水务、环境、公路等各板块信息化系统，做到集供水服务、防汛排水、垃圾转运、公路保畅、水域保洁等应急功能于一体，实现集团靠前指挥、统一部署、统筹协调的保障模式，承担起进博会期间保障全市水务服务保障、生活垃圾中转以及末端处置、高速公路运行维护等多项城市运营保障重要任务。



城投水务原水公司开展水库大堤防汛抢险演练 确保汛期安全



S2 沪芦高速公路开展专项整治，为进博会期间交通安全畅通提供保障



上海城投召开迎接第二届进口博览会保障工作誓师仪式



上海城投水务供水管理所利用 AR 新技术对国家会展中心核心区域进行阀门巡检



上海城投开展进博保障工作安全检查



上海城投环境水域公司 30 米作业船打捞水生植物



上海城投环境徐泾基地主要承担国家会展中心主场馆及青浦区徐泾、华新、赵巷等镇生活垃圾的压缩转运

## 职业健康



为农民工体检

通过开展医疗进班组活动，特邀资深医师为 3572 人次职工提供现场健康咨询，进一步关心一线职工，有效解决了职工的医疗保健需求。

为进一步关心农民工身体健康，提升农民工对自己健康的认知，同时更好地为安全施工保驾护航，上海城投集团对接市总工会，把流动体检车开进工程建设现场，为忙碌的农民工送上免费体检活动。

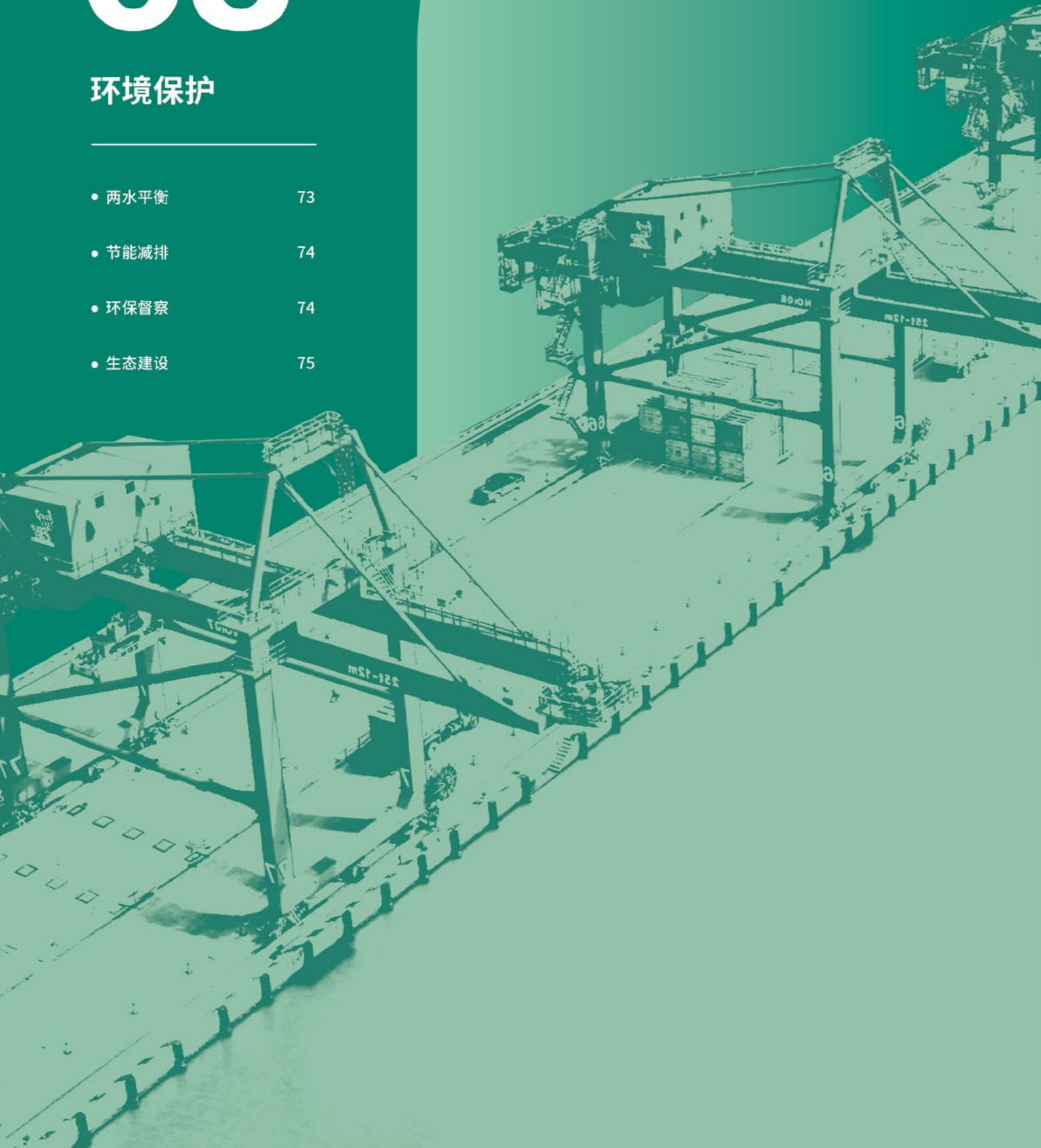


特邀资深医师为 **3572** 人次  
职工提供现场健康咨询

# 08

## 环境保护

- 两水平衡 73
- 节能减排 74
- 环保督察 74
- 生态建设 75



## 两水平衡

上海城投严格落实放江管控措施，不断深挖生产运行管理潜能，努力实现“水安全保障”和“水环境保护”双赢。在放江管控上，上海城投通过差异化分控和内外水位结合控制泵站放江，形成“降雨-放江量”经验公式指导泵站放江，用回归曲线等科学手段评估放江效益，从而实现科学调控，精准排水。

上海城投水务新接管防汛泵站7座并部分发挥能力，分别为新汉阳泵站、新松潘泵站、丹东泵站、民星南泵站、华泾西泵站、云岭西泵站（雨）和庙彭泵站，总防汛能力增加138立方米/秒。继续加快推进南干线、龙水南、桃浦智慧城等排水系统建设等项目。同时，通过技术创新和试点推广，解决泵站截污改造、集水井漂浮垃圾清捞等一系列装置的“短板”，有效改善了河道水环境。全年共完成截污改造泵站4座。



云岭西排水系统



丹东排水系统工程

### 接管防汛泵站

序号	项目名称
1	新汉阳泵站
2	新松潘泵站
3	丹东泵站
4	民星南泵站
5	华泾西泵站
6	云岭西泵站(雨)
7	庙彭泵站

### 截污改造泵站

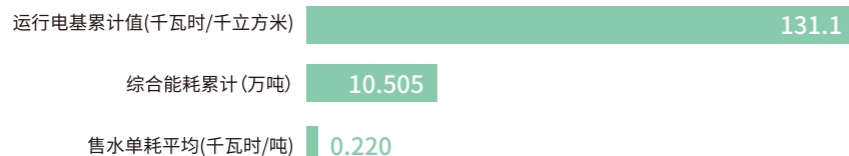
序号	项目名称
1	曲阳泵站截污设施改造
2	桃浦新村泵站截污设施改造
3	江杨南泵站截污设施改造
4	华济泵站截污设施改造

## 节能减排



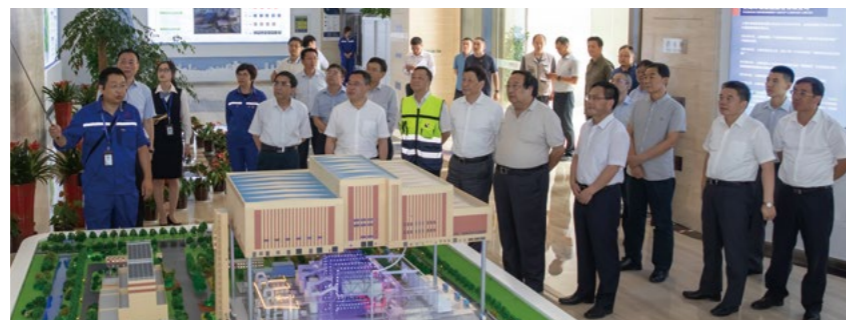
2019 年 COD 削减量 55.41 万吨，NH4-N 削减 4.93 万吨。

上海城投水务各水厂、泵站运行电基累计值 131.1 千瓦时 / 千立方米，综合能耗累计 10.505 万吨标准煤，售水单耗平均 0.220 千瓦时 / 吨。



## 环保督查

上海城投针对中央环保督察项目整改有力，形成专项工作方案，各单位各部门合力配合现场检查和“回头看”工作，认真梳理市民关注的热点问题，即知即改，不拖延、不推诿。督察期间共接受下沉督查 24 次，接转办单 53 单、事件 69 件。尤其是针对宝山 5 号泵站溢流、竹园污水厂直排、老港基地渗滤液处置三个重点难点问题，相关单位和部门以大局为重，坚决、迅速落实整改，各项目均顺利通过督察。

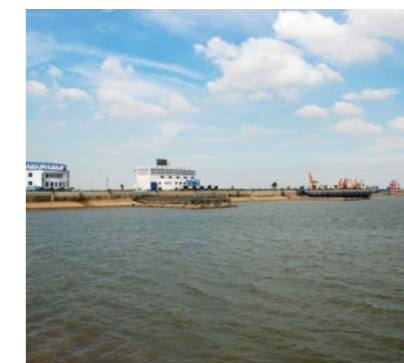


中央环保督察组到上海环境天马能源公司现场督查指导

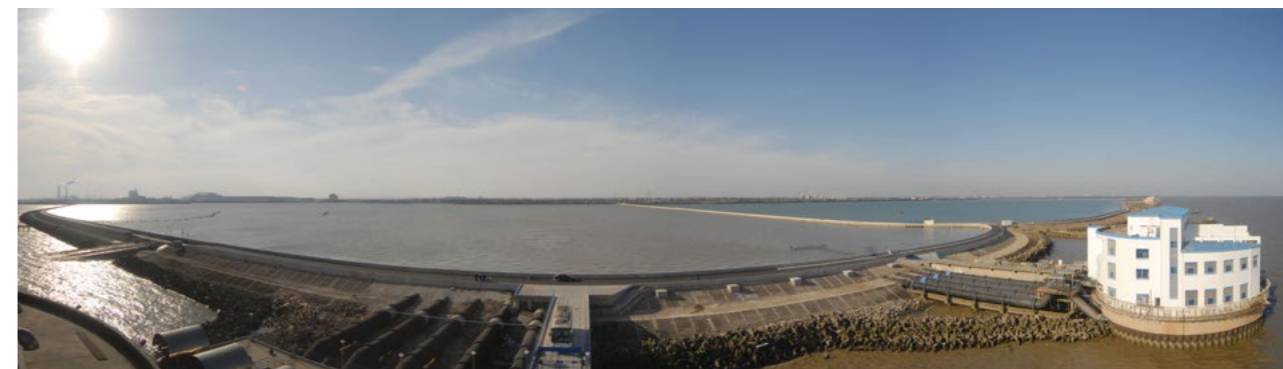
## 生态建设

湿地是城市之“肺”，为上海提供高质量的基础生态空间。城投集团运营管理的宝山陈行水库、崇明青草沙水库市级重要湿地、青浦金泽水库市级重要湿地入选第一批 13 块上海市级重要湿地名录。

陈行水库位于宝山区罗泾镇长江岸段，总库容 1037 万立方米，设计有效库容为 962.2 万立方米，供水能力可达 228 万立方米 / 日，是上海市开发利用长江口饮用水水源地的重要里程碑。由于长江口水域易受海水倒灌和上游污水侵袭影响，二十世纪九十年代上海开辟了第二水源地，建设兼具避咸蓄淡，避污蓄清双重功能的民用供水水库——陈行水库，由此也结束了以黄浦江为上海市唯一饮用水源的历史。陈行水库北堤（外堤）面临长江，东堤紧靠新川沙河，南堤（内堤）为长江防汛大堤，西堤与宝钢水库共用，改善了宝山、嘉定、虹口、杨浦和普陀区广大市民的生活用水质量。



陈行水库



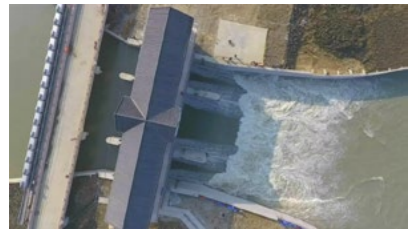
陈行水库

青草沙水源地原水工程 2007 年 6 月开工建设，2011 年 6 月 8 日青草沙水库正式建成通水，有力地解决了上海城市供水总量、饮用水水质和供应安全等 3 大难题。该水库位于长兴岛西北方冲积沙洲青草沙上，总面积 66.26 平方公里，总库容 5.27 亿立方米，设计有效库容 4.38 亿立方米，供水规模达 731 万立方米 / 日，是世界最大的河口江心水源水库。水库蓄满水时，可在不取水的情况下保障全上海连续 68 天的原水供应。



青草沙水库

青草沙系统北通过凌桥支线与长江陈行系统相连，南通过严桥支线与黄浦江系统相接，水库水质符合国家地表水 II 类标准，通过原水管渠输水系统分别向本市中心城区的 15 家自来水厂供应原水，供水范围已覆盖长宁、徐汇、黄浦、虹口、杨浦、浦东新区等 6 个行政区的全部地区，以及普陀、静安、闵行、青浦、崇明等 5 个行政区的部分地区，受益人口约 1300 万。



金泽水库取水闸

金泽水库位于青浦区金泽镇西部、太浦河北岸，总库容为 910 万立方米，设计有效库容 817 万立方米，近期规划原水供应规模达 351 万立方米 / 日。金泽水库于 2016 年 12 月 29 日向金山、奉贤和闵行供应原水，2017 年 3 月和 5 月分别向青浦、松江两区供水，解决上述五区约 670 万上海市民的饮用水问题，成为上海四大水源地之一。

金泽水库的建成投运结束了河道分散取水的方式，有效改善上海西南 5 区百姓的饮用水水质，提高供水安全保障能力，真正实现了“两江并举、集中取水、水库供水、一网调度”的上海原水供应格局。



金泽水库



老港基地

上海城投环境老港基地致力于打造“园林式填埋场”紧紧围绕“闻香见绿造景美环境”要求，将植树绿化纳入生产运行、综合治理、环境保护、生态修复等常态之中，绿化建设渐入良性循环，一大批独具企业文化气息的生态景观应运而生。

“印象老港”文化建设，体现出老港人对生态的执着追求。生态苑占地约 14.8 万平方米，集生态功能、审美功能、休闲功能于一体，建设完成的十大景点形成了以生态环境与企业文化相结合的生态环保主题苑，成为修复生态、惠泽民生的重要展示窗口，为“垃圾去哪儿”以及各类活动的开展提供了娱乐休闲的好去处。老港基地升级中央大道两侧绿化景观带，精耕细作，拓展内涵，使之成为“一路一景一特色”的标志性景观道路，努力打造有老港特色的“绿化案例”。



老港基地生态苑

# 09

## 科创引领

- 信息化建设 79
- 推广先进技术 80
- 科技与信息化管理机制创新 82
- 工程技术研究中心建设 82
- 职工创新 83

## 信息化建设

上海城投推进“一轴两翼”信息化项目建设，基本完成集团云计算中心基础平台、统一视控指挥中心、企业高速专网、网络安全管理与技术保障体系和本部大楼无线网络改造及覆盖等5个“一轴”项目，以及企业协同办公平台、集团应急指挥管理平台和全面风险控制等3个“两翼项目”的系统开发、调试及上线；启动了9个新建项目的前期调研、方案编制、评审论证、招投标，基本实现了“一朵云、全互联、多系统、大数据”的阶段性成果。

上海城投强化基础管理，实现国庆和进博会期间网络安全事故零通报。完成集团网络安全责任书的研编和首次签订，组织开展和完成了集团《信息资产梳理报告》、《信息系统安全评估报告》、《网络安全有关资料汇编（2019版）》、《网络安全员工手册（征求意见稿）》等研究编制工作；组织开展了《集团网络安全事件应急预案（草案）》、《网络安全管理工作规范（修订）》等制修订工作。

上海城投邀请了市委网信办、市公安、市国资委等领导、专家，组织开展了4次专题培训，提高集团上下网络安全管理意识和预防能力；推进完成3套市属关键信息基础设施等保测评工作；引入第三方信息安全测评机构，完成8家直属单位网络安全检查与评估，发现问题163项并完成年度销项计划；对接进博会要求，参与全市网络安全攻防演习，开展问题整改督查，保障了国庆70周年和第二届进博会期间的网络安全。

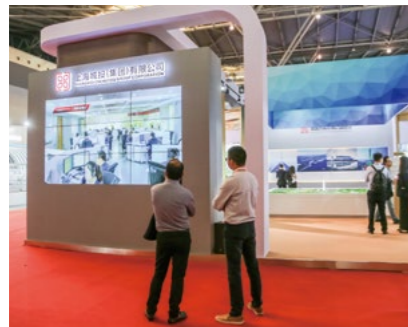


大数据及人工智能论坛



网络安全应急预案编制启动会

## 推广先进技术



上海城投参展上交会

营造科创氛围。上海城投组办“城投科技月活动”，举办了1个科技巡展、1个院士论坛、1场群众性创新创效活动、4场主题活动和4场专题研讨；组编科信管理专刊，组编印发了《上海城投科技创新与信息化管理动态》（季刊）3期、科技月特刊1期。

加强交流合作。上海城投组办技术交流和科技展会，组织参展上交会、工博会、城博会，推进城投集团科创中心骨干企业建设；先后与国家科技部、德国柏林生态研究所、市科委、市国资委、上海社科院、上海突出贡献专家协会等开展专题技术交流；依托科创计划实施，促进集团与签约联盟单位的产学研合作，发挥院士专家顾问团队对集团科创计划的顾问和现场指导作用，推进院士工作站建设。

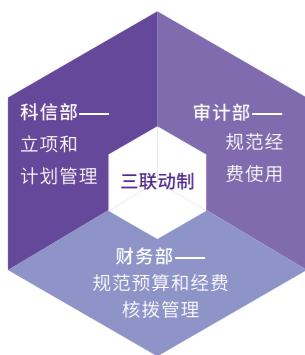


上海城投院士论坛

## 科普馆清单

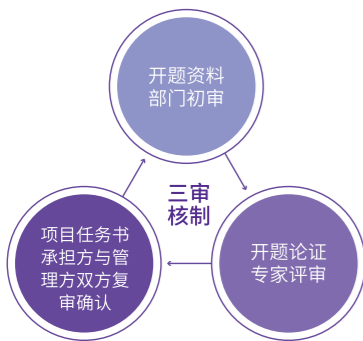
序号	馆名	地址
1	上海市自来水科技馆	上海市杨树浦路830号
2	梦清馆—苏州河展示中心/上海市科普教育基地、全国科普教育基地、全国水情教育基地	上海市宜昌路130号
3	上海生活垃圾科普展示馆/上海市科普教育基地	上海市南滨公路2088弄288号
4	上海生活垃圾处路科普教育基地展览馆/上海市科普教育基地	上海市虎林路950号
5	上海市环境物流有限公司陈列馆/环保设施和城市污水处理设施向公众开放单位	上海市徐梅路7弄55号
6	上海黄浦环城固废转运有限公司	上海市中山南路1118号
7	青岛环境再生能源有限公司/环保设施和城市污水垃圾处理设施向公众开放单位、省级环境教育基地、市级环境教育基地	青岛市城阳区河套街道小涧西社区
8	威海市青少年环保科普教育基地/威海环境再生能源有限公司	威海张村前双岛东南原垃圾处理厂
9	漳州环境再生能源有限公司	福建省漳州市龙海市榜山镇零林村漳州蒲姜岭生活垃圾焚烧发电厂
10	上海环境集团再生能源运营管理有限公司老港分公司	上海老港镇鑫旺路23号
11	南京环境再生能源有限公司	南京市浦口区星甸街道万隆社区董庄水库
12	上海金山环境再生能源有限公司/金山区环境教育基地	上海市金山区(石化)海金路728号
13	上海天马再生能源有限公司/环保设施和城市污水垃圾处理设施向公众开放单位	上海松江区青天路669号
14	上海东石塘再生能源有限公司	上海奉贤化学工业园区滂缺村1488号(楚华北路东侧)
15	上海城投瀛洲生活垃圾处置有限公司/上海崇明固体废弃物处理科普教育基地	上海市崇明县城桥镇人民路138号B楼305
16	宁波市奉化区环境能源利用有限公司	奉化市尚田镇张家村
17	洛阳环洛再生能源有限公司/环保设施和城市污水垃圾处理设施向公众开放单位	洛阳市高新区辛店镇柳石路188号
18	上海市固体废物处置有限公司/上海市环境教育基地	上海市嘉朱公路2491号

## 科技与信息化管理机制创新



上海城投探索并实施了项目开题“三审核制”（开题资料部门初审，开题论证专家评审，项目任务书承担方与管理方双方复审确认）；项目实施“三负责人制”（院士顾问团队，研发需求方和应用方，研发主体依托的科技平台），项目管控“三联动制”（集团管控三部门 科信部——立项和计划管理、审计部——规范经费使用、财务部——规范预算和经费核拨管理）。

信息化项目建设和管理方面，上海城投依托子集团资源优势，引入代建制，协同建设“一轴”项目，如委托水务集团和资产集团建设集团云计算中心和集团统一视控指挥中心项目，补充集团信息化项目建设人力资源和专业力量不足；依托职能部门业务管理优势，“两翼”项目由相关职能部门与科信部组建联合项目组，协同推进项目建设；依托社会专业优势，引入第三方测评机构，邀请专业检测机构，协助推进集团网络安全管理体系建设；信息化重大研发项目引入第三方监管机制和第三方项目管理专业团队，规范项目过程管理，确保项目完成质量。



## 工程技术研究中心建设

2019年，上海危险废物处置和资源化工程技术研究中心揭牌成立。该中心的成立填补了上海危险废物领域工程研究中心的空白，是上海城投集团深入贯彻落实习近平总书记关于生态文明建设思想、积极响应上海城市精细化管理要求的重要举措，也是上海环境集团进一步提升专业化核心竞争能力、勇担生态环境保护标兵的重要手段。

作为上海市首家危险废物处置和资源化工程技术研究中心，该工程中心将通过与各科研机构合作，开展技术攻关，重点围绕危险废物无害化、资源化和全产业链的重点区域开展技术研发创新和工程成果转化应用，聚集和培养科技创新人才，解决重大关键性和共性技术，以产业发展为新的经济增长点，打造成为国家在危险废物领域的科技创新示范基地，进一步搭建产学研集成创新平台。

### 国家工程研究中心(1家)

序号	名称	所属单位
1	城市水资源开发利用(南方)国家工程研究中心	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司

### 上海市工程技术研究中心(4家)

序号	名称	所属单位
1	上海水源水库水质保障工程技术研究中心	上海城投(集团)有限公司
2	上海生活垃圾处理和资源化工程技术研究中心	上海市环境工程设计科学研究院有限公司
3	上海污染场地修复工程技术研究中心	上海市环境工程设计科学研究院有限公司
4	上海危险废物处置和资源化工程技术研究中心	上海市固体废物处置有限公司

## 职工创新

上海城投集团围绕构建知识型、技能型、创新型人才队伍，大力开展群众性科技创新活动，进一步提升城投职工科技创新活力，激发城投企业科技创新效能，服务企业改革创新。开展了2019年集团群众性科技创新系列活动，评选出3家新一批城投劳模先进创新工作室、8名第四届“城投工匠”、6项职工优秀创新成果、8项城投劳模先进创新工作室优秀成果和第十届“城投十佳金点子”。结合城投科技节活动，举办专家讲座，进一步拓宽创新思路，点亮职工创新创效智慧之灯。立足完善“高、中、基”全方位、“金字塔”型职工创新体系，进一步拓展职工科技创新内容维度，选送职工创新成果参与相应市级科技奖项的角逐，使职工创新活动的载体实现上下联动，帮助职工优秀创新成果实现更高平台的突破。

在第九届上海职工科技节上，城投集团荣获首届上海职工优秀创新成果三等奖、第三十一届上海市优秀发明选拔赛优秀发明项目金奖1项、银奖2项、铜奖8项；荣获职工技术创新成果金奖1项、银奖5项、铜奖3项；荣获2018年度合理化建议成果奖1项、创新奖1项；荣获2018年度先进操作法创新奖1项。

### 2019年上海市科技进步奖

序号	奖项名称	项目名称	主要完成单位
1	上海市科技进步奖一等奖	超大型固废处置基地资源循环利用和污染协同防控关键技术及应用	上海市环境工程设计科学研究院有限公司(单位排名第一) 上海城投(集团)有限公司(单位排名第二) 上海老港固废综合开发有限公司(单位排名第八) 上海老港废弃物处置有限公司(单位排名第九) 上海环境集团股份有限公司(单位排名第十)

序号	奖项名称	项目名称	主要完成单位
2	上海市科技进步奖一等奖	软土深埋盾构隧道近距离穿越微沉降控制技术与应用	上海沪申高速公路建设发展有限公司 (单位排名第一)
3	上海市科技进步奖一等奖	垃圾填埋场水气耦合运移机理及屏障阻隔关键技术	上海老港废弃物处置有限公司 (单位排名第二)
4	上海市科技进步奖一等奖	大型城市供水系统安全消毒关键技术及应用	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司 (单位排名第四) 上海城投水务(集团)有限公司 (单位排名第五)
5	上海市科技进步奖二等奖	以平板路网分离为核心的污水/污泥高精度预处理关键技术与装备	上海城投污水处理有限公司 (单位排名第一)
6	上海市科技进步奖二等奖	饮用水中抗生素风险识别与防控关键技术及应用	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司 (单位排名第二)
7	上海市科技进步奖二等奖	污泥大型热处理设施技术集成应用与示范	上海城投污水处理有限公司竹园污泥处理厂 (单位排名第三)
8	上海市科技进步奖三等奖	低环境影响的工业化全预制桥梁快速化施工关键技术研究与应用	上海城投公路投资(集团)有限公司 (单位排名第二)
9	上海市科技进步奖三等奖	高速公路环保大修与长期性能维护关键技术	上海公路投资建设发展有限公司 (单位排名第二)
10	上海市科技进步奖三等奖	污水处理厂脱氮除磷能力提升关键技术研究与应用	上海城投水务(集团)有限公司 (单位排名第二)

2019年度发布的标准

序号	标准名称	标准号	是否主编单位
1	生活垃圾分类标志标识管理规范	DB31/T1127-2019	主编
2	建筑垃圾处理技术规范	CJJ134-2019	主编
3	《生活垃圾分类标志》	GB/T19095-2019	参编
4	《预制装配式保障性住房套型图》	DG/TJ 08-118-2019	参编
5	水源水中微囊藻毒素测定液相色谱-串联质谱法	DB31/T 1178-2019	主编
6	水量计量差错的退补水核算方法	DB31/T 1148—2019	参编
7	预应力钢管混凝土顶管应用技术标准	DG/TJ08-2292-2019	参编
8	燃气计量差错的退补气核算方法	DB31/T 1149-2019	参编
9	燃气聚乙烯管道定期检验技术规则	DB31/T 1162-2019	参编
10	钢渣粉混凝土应用技术规程	DG/TJ08-2013-2019	主编
11	上海市内河水上服务区设置技术导则	T/SHJX 006-2019	主编
12	上海市排水许可核查工作规程	SSH/Z 10019-2019	参编

2019年授权专利

序号	专利类型	授权部门	专利权人(单位名)
1	发明专利	一种用于污水厂板框机的深度脱水污泥均质卸料装置	上海城投污水处理有限公司
2	发明专利	适用于深层隧道系统的分级跌落式旋流竖井	上海城投水务工程项目管理有限公司
3	发明专利	双向对流分级跌落式消能竖井	上海城投水务工程项目管理有限公司
4	发明专利	涡扇形分级跌落式竖井	上海城投水务工程项目管理有限公司
5	发明专利	一种环形多级自由跌落式消能竖井	上海城投水务工程项目管理有限公司
6	发明专利	一种同时富集检测饮用水中酚类、雌激素类和雄激素类内分泌干扰物的方法	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
7	发明专利	去除垃圾焚烧炉废气中二噁英的催化剂及其制备方法	南京环境再生能源有限公司
8	发明专利	一种同时消除空气污染的超临界水氧化系统	上海老港废弃物处置有限公司
9	发明专利	一种考虑关键节点的城市排水管网诊断评估方法	上海市城市排水有限公司
10	发明专利	快速卸料的垃圾压榨机出料口	上海市城市排水有限公司机修安装分公司
11	发明专利	排水泵站设备工况远程监控处置方法	上海市城市排水有限公司机修安装分公司
12	发明专利	水泵启停与闸门开闭的真实信号互锁装置及方法	上海市城市排水有限公司机修安装分公司
13	发明专利	一种排水泵实时远程监测系统及其监测方法	上海市城市排水有限公司机修安装分公司
14	发明专利	一种排水泵站内干式泵的保护系统及其方法	上海市城市排水有限公司机修安装分公司
15	发明专利	高效清洁焚烧炉	上海市环境工程设计科学研究院有限公司 上海环境卫生工程设计院有限公司
16	发明专利	垃圾渗滤浓缩液的微气泡Q3-电解一体套筒处理装置	上海市环境工程设计科学研究院有限公司 上海环境卫生工程设计院有限公司
17	发明专利	设置可移动中间拱结构的垃圾焚烧炉	上海市环境工程设计科学研究院有限公司 上海环境卫生工程设计院有限公司
18	发明专利	一种基于温度场测量技术的焚烧炉燃烧控制方法	上海市环境工程设计科学研究院有限公司 上海环境卫生工程设计院有限公司
19	发明专利	一种强化微生物原位修复氯代烃污染地下水的的方法	上海市环境工程设计科学研究院有限公司 上海环境卫生工程设计院有限公司

序号	专利类型	授权部门	专利权人(单位名)
20	发明专利	钢桥面刚性铺装用高强韧性混凝土材料及其制备方法	上海市市政规划设计院有限公司
21	发明专利	一种管片力学试验装置	上海城投水务工程项目管理有限公司
22	发明专利	用LDHs作缓释碳源进行生物反硝化脱氮的办法	上海友联竹园第一污水处理投资发展有限公司
23	发明专利	基于薄膜覆盖技术的垃圾池结构	漳州环境再生能源有限公司
24	发明专利	垃圾池渗沥液滤液孔疏通机及其机架驱动装置	上海老港固废综合开发有限公司
25	实用新型	不断水更换进出水闸门的装置	上海市城市排水有限公司竹园第一污水输送分公司
26	实用新型	一种基于空心销轴链传动的格栅除污机	上海市城市排水有限公司
27	实用新型	垃圾桶自动回转装置	上海城市排水设备制造安装工程有限公 上海市城市排水有限公司石洞口污水输送分公司
28	实用新型	一种二氧化碳高效利用投加装置	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
29	实用新型	一种供水管道生物膜取样装置	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
30	实用新型	一种供水管网检测设备	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
31	实用新型	一种固相萃取大体积进样用沉子	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
32	实用新型	一种输配水管材浸泡试验设备	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
33	实用新型	一种新型剩余活性污泥碳源回收装置	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
34	实用新型	污泥运输箱内的推送机构	上海城投污水处理有限公司
35	实用新型	初沉池除臭盖	上海城投污水处理有限公司
36	实用新型	二沉池	上海城投污水处理有限公司
37	实用新型	二沉池的池壁清洗装置	上海城投污水处理有限公司
38	实用新型	給料分配器的模拟系统	上海城投污水处理有限公司
39	实用新型	可拉放污泥厢的污泥车	上海城投污水处理有限公司
40	实用新型	可排气的污泥厢	上海城投污水处理有限公司
41	实用新型	可取样的污泥厢	上海城投污水处理有限公司

序号	专利类型	授权部门	专利权人(单位名)
42	实用新型	浓缩池除臭盖	上海城投污水处理有限公司
43	实用新型	气动隔膜泵的控制装置	上海城投污水处理有限公司
44	实用新型	输料对接装置	上海城投污水处理有限公司
45	实用新型	送料密封系统	上海城投污水处理有限公司
46	实用新型	危险品容器及其防护套	上海城投污水处理有限公司
47	实用新型	污泥焚烧炉模拟系统	上海城投污水处理有限公司
48	实用新型	污泥干燥机模拟系统	上海城投污水处理有限公司
49	实用新型	污泥运输系统	上海城投污水处理有限公司
50	实用新型	污泥消化池模拟系统	上海城投污水处理有限公司
51	实用新型	污泥运输箱	上海城投污水处理有限公司
52	实用新型	污水处理系统模拟装置	上海城投污水处理有限公司
53	实用新型	污水过滤器	上海城投污水处理有限公司
54	实用新型	污水过滤箱	上海城投污水处理有限公司
55	实用新型	洗涤塔	上海城投污水处理有限公司
56	实用新型	一种布袋除尘器	上海城投污水处理有限公司
57	实用新型	一种带式脱水机絮凝搅拌装置	上海城投污水处理有限公司
58	实用新型	一种格栅清除垃圾装置	上海城投污水处理有限公司
59	实用新型	一种具有气动反吹设备的石灰装置	上海城投污水处理有限公司
60	实用新型	一种笼形可拆卸式防堵塞取样口	上海城投污水处理有限公司
61	实用新型	一种污泥干化除臭管道防堵装置	上海城投污水处理有限公司
62	实用新型	一种污水处理集散控制系统	上海城投污水处理有限公司
63	实用新型	一种循环流化床一体化污泥焚烧系统	上海城投污水处理有限公司

序号	专利类型	授权部门	专利权人(单位名)
64	实用新型	一种用于加药的综合调理池导流装置	上海城投污水处理有限公司
65	实用新型	一种用于污泥干化系统上的氮气补充装置	上海城投污水处理有限公司
66	实用新型	防侧溢污泥厢	上海城投污水处理有限公司, 上海市市容环境卫生汽车运输处有限公司
67	实用新型	一种灭火器消防箱	上海城投原水有限公司
68	实用新型	一种藻类收集吸头及装置	上海城投原水有限公司
69	实用新型	基于焚烧炉处理能力的焚烧物吊运装置	上海老港固废综合开发有限公司、上海环境工程建设项目管理有限公司
70	实用新型	基于焚烧炉处理能力的焚烧物自动抓取倒料装置	上海老港固废综合开发有限公司、上海环境工程建设项目管理有限公司
71	实用新型	一种超声波喷雾装置中的移动式支架	上海环境工程技术有限公司
72	实用新型	一种集成破解功能的污泥固化搅拌装置	上海环境工程技术有限公司
73	实用新型	一种用于垃圾处理的消毒装置	上海环境工程技术有限公司
74	实用新型	一种用于垃圾处理的移动式消毒装置	上海环境工程技术有限公司
75	实用新型	建筑垃圾喷雾抑尘装置	上海老港废弃物处置有限公司
76	实用新型	一种防止生活垃圾集卡运输车箱门甩出的保险装置	上海老港废弃物处置有限公司
77	实用新型	一种桥式集装箱起重机的小车自动定位装置	上海老港废弃物处置有限公司
78	实用新型	沉砂预处理的跌水消能竖井	上海城投水务工程项目管理有限公司
79	实用新型	一种污水管道透气井防堵结构	上海市城市排水有限公司
80	实用新型	一种浮面垃圾收集装置	上海市城市排水有限公司机修安装分公司
81	实用新型	闸门机构的限位装置	上海市城市排水有限公司石洞口污水输送分公司
82	实用新型	淤泥清理装置	上海市城市排水有限公司市北防汛分公司
83	实用新型	浮碎漂浮物清理装置	上海市城市排水有限公司市南防汛分公司

序号	专利类型	授权部门	专利权人(单位名)
84	实用新型	一种用于PLC控制柜的温控装置	上海市城市排水有限公司竹园第一污水输送分公司
85	实用新型	一种集装箱式烟气处理系统	上海市环境工程设计科学研究院有限公司 上海环境卫生工程设计院有限公司
86	实用新型	一种球阀耐久性试验装置	上海市燃气设备计量检测中心有限公司
87	实用新型	一种燃气灶具实验用的温度检测装置	上海市燃气设备计量检测中心有限公司
88	实用新型	一种燃气灶具旋塞阀耐久性试验台	上海市燃气设备计量检测中心有限公司
89	实用新型	一种用于检测波纹管摆动性能的试验台	上海市燃气设备计量检测中心有限公司
90	实用新型	多模式活性污泥法污水处理一体化装置	上海市市政规划设计院有限公司
91	实用新型	发酵强化型农村污水一体化处理设备	上海市市政规划设计院有限公司
92	实用新型	复合桩	上海市市政规划设计院有限公司
93	实用新型	一种固废再生集料吸附淋滤的实验系统	上海市市政规划设计院有限公司
94	实用新型	水面保洁船	上海水域环境发展有限公司
95	实用新型	撇渣装置	上海友联竹园第一污水处理投资发展有限公司
96	实用新型	污泥重力浓缩处理装置	上海友联竹园第一污水处理投资发展有限公司
97	实用新型	一种混凝土湿式投配装置	上海友联竹园第一污水处理投资发展有限公司
98	实用新型	一种絮凝剂风送装置	上海友联竹园第一污水处理投资发展有限公司
99	实用新型	一种生活垃圾储坑渗滤液排水装置	南京环境再生能源有限公司
100	实用新型	一种用于垃圾焚烧厂渗沥液多功能事故调节池	南京环境再生能源有限公司
101	实用新型	一种垃圾焚烧厂污水站曝气风机降噪装置	南京环境再生能源有限公司
102	实用新型	一种用于厌氧反应器的循环布水排泥装置	南京环境再生能源有限公司
103	实用新型	一种生活垃圾焚烧炉推料器除臭装置	南京环境再生能源有限公司
104	实用新型	垃圾焚烧厂烟气处理用碳酸氢钠制粉加料系统	南京环境再生能源有限公司

# 10

## 服务社会

- 深化党建联建 91
- 诚信体系 96
- 志愿服务 96
- 精准扶贫 98
- 信访安全 99



## 深化党建联建

上海城投持续开展区域化党建工作，积极探索“资源联用、活动联办、治理联抓”，推进党建引领下的自治共治，发挥集团行业资源优势，继续为黄浦区提供整区域生活垃圾的中转、分类、外运和末端处置，参与旧区改造城市更新和历史建筑保护项目，推进供水服务代表进社区、商品房二次供水改造等，共同推进基础设施建设和城市有机更新，努力打造精细化管理标杆。积极支持黄浦区区域化党建单位人才双向交流挂职工作，拓展挂职锻炼的渠道，推荐城投环境 1 名优秀年轻同志到区绿化市容局社会管理科副科长岗位挂职锻炼，让年轻干部在推进和解决城市管理重点难点问题的实践中经受锻炼。以 7 月 1 日《上海市生活垃圾管理条例》施行为契机，发挥“6 月城投志愿者社会服务月”品牌效应，在黄浦滨江区域社区街道联手举办生活垃圾分类宣传推广活动，探索垃圾分类宣传长效机制，加大绿色账户推广力度和范围。上海环境固处中心通过先行先试，在黄浦区率先探索出一套“定时定点收集、车对车交接”的新模式，打通小型医疗机构的医疗废物收运“最后 1 公里”，极大提高了医疗废物的收运效能。



黄浦区小型医疗机构医废试点合作备忘录签约仪式



上海城投接待黄浦区副区长、区政府党组成员洪继梁、区建管委主任、党工委书记高浩中等一行，就进一步推进区域化党建工作进行沟通和交流



上海城投在黄浦区率先探索出一套“定时定点收集、车对车交接”的新模式

上海城投集团党委与中国人民解放军 32523 部队签订《军地共建协议书》，并在上海中心大厦组织以“共悟初心使命，畅谈改革发展”为主题开展座谈交流。修订完善《关于新形势下加强和改进工程项目党建联建工作的实施办法》，进一步推动党建联建工作的规范化、制度化、常态化。诸光路通道工程实施过程中在项目管理方面和党建联建等方面开创上海多个第一，树立了工程项目管理的新标杆和新标准，荣获市重大工程文明示范工地、上海明星工地、上海市建设工程绿色样板工程、优质工程等二十多个奖项，蝉联两年“上海市重大工程文明施工升级示范特色项目”；城投水务石洞口污水处理厂在污水提标改造、污泥焚烧二期新建等重大项目中，通过加强与建设单位的党建联建，实现边生产边建设边调试状态下的无缝对接，石洞口污水处理厂党支部被命名为市建设交通行业第三批“建设先锋”党组织示范点。



上海城投与 32523 部队开展军地共建活动，举行军地共建协议签约并开展座谈



上海城投与 32523 部队开展“不忘初心、牢记使命”主题教育座谈交流会

上海城投贯彻落实市国资委党委《关于加强系统在市外企业党建工作的意见》《关于沪外企业党建联建工作的指导意见》，对城投系统沪外企业党的建设工作开展了排摸梳理，对沪外企业党组织设置存在的问题提出整改意见。积极参与市国资委系统“走出去”企业党建联建工作（南京、成都地区）工作，上海环境积极探索“走出去”企业基层党建“落地生根”的有效路径。



上海城投赴上海环境南充嘉源项目开展“走出去”企业党建工作调研暨主题党日活动

联建共建(部分)

序号	党组织名称	联建共建党组织名称	主要内容
1	中共上海城投公路投资(集团)有限公司本部总支部委员会	中共上海市长宁区北新泾街道机关支部委员会	北新泾街道区域化党建平台,开展共建联谊活动。
2	中共上海城投公路投资(集团)有限公司第一事业部支部委员会	中共上海送变电工程有限公司输电施工分公司(管理型)支部委员会	推动G228公路(上海浙江省界~老龙泉港以东,海湾路以东~南芦公路)新建工程电力管线及设施(不含220kV及以上电力架空线及设施)搬迁工程顺利进展。
3	中共上海城投公路投资(集团)有限公司第二事业部支部委员会	中共武宁路快速化改建工程II标项目支部委员会、中共上海中环投资开发(集团)有限公司机关支部委员会	为青年员工赠书活动,深入交流学习、分享工作资源、交流各项经验
4	中共上海城投公路投资(集团)有限公司第三事业部支部委员会	中共上海市建设管理委工程建设处支部委员会	坚持“资源整合、优势互补、互利共赢、共同提高”,通过党建结对活动,聚焦重大市政道路工程建设推进,促使双方工作力量叠加增效,切实做到党员模范作用得到新体现、重大工程建设管理迈上新台阶、市政道路基础设施建设改革取得新成效。
5	中共上海城投航道建设有限公司支部委员会	中共中交三航二公司大治河西枢纽新建二线船闸工程项目支部委员会、中共上海迅翔水利工程有限公司支部委员会	大治河西枢纽新建二线船闸工程建设、移交、接管具体工作对接和研究。
6	中共上海城投高速公路运营管理中心第三支部委员会	中共嘉定交警支队高速大队支部委员会	安全畅行保平安--通过建立平台有效沟通,为确保道路安全畅行提供保障。
7	中共上海城投原水有限公司金泽水库管理分公司支部委员会	中共上海市供水管理处第二支部委员会、中共上海市青浦区供水排水管理所支部委员会、中共上海市青浦区金泽水务管理所支部委员会、中共上海市青浦区金泽镇东西村支部委员会	开展水源地保护宣传活动;全力打造生态型功能水库;开展形式多样的主题活动。
8	中共上海城投水务(集团)有限公司制水分公司委员会	中共上海市虹口区嘉兴路街道工作委员会	参与“本月当班我轮值”、志愿者服务等区域化党建相关工作。
9	中共上海城投水务(集团)有限公司供水分公司杨浦供水管理所支部委员会	杨浦滨江水务党建联盟	通过九家联建单位政治理论联学、优势资源联享、实践活动联办、党员队伍联建、中心工作联动,切实将党的领导组织力转化为进一步促进杨浦滨江地区和水务海洋事业发展的内在动力。
10	中共上海市城市排水有限公司市南防汛分公司支部委员会	中共中共一大会址纪念馆总支部委员会	为纪念馆上门服务保养防汛设备、疏通排水管,宣传排水知识等。纪念馆为分公司提供实物、图片展等参观活动,入党宣誓仪式场地、会议场地等。

序号	党组织名称	联建共建党组织名称	主要内容
11	中共上海城投污水处理有限公司东区污水处理厂支部委员会	中国共产党上海市杨浦区定海路街道工作委员会	促进党建学习,党建联建,社企共建,服务周边社区。
12	中共上海浦东威立雅自来水有限公司委员会	中共上海市工程设计研究总院(集团)有限公司委员会、中共上海华城工程建设管理有限公司总支部委员会、中共上海浦东新区曹路镇委员会	共同推进金海水厂深度处理工程建设项目优质、高效地落实。
13	中共上海城投置地第四项目事业部支部委员会	中共城建设计集团隧桥第五支部委员会	以互建促自建为目标,联合开展了“庆七一”“不忘初心、牢记使命”主题党日以及参观龙华烈士陵园等活动;为解决老板姓动迁房回搬的后顾之忧,共建双方联合开展“10-04地块周边雨污水管线”设计方案专题研讨。
14	中共黄山山海置业有限公司支部委员会	中共黄山城投城建控股有限公司总支部委员会	围绕长三角一体化建设,以组织建设互促、党员干部互动、党建载体互用、结对帮扶互助为载体,开展了丰富的党建联建活动;共建双方还组织党员共赴休宁县板桥乡梓溪村革命老区,开展了红色主题教育活动。
15	中共南京环境再生能源有限公司支部委员会	中共南京市浦口区星甸后圩社区总支委员会	组织环境保护的宣传活动,组织志愿者活动,慰问特别困难户。
16	中共上海环境黄浦浦东中转运营公司联合支部委员会	中共上海市公安局徐汇分局交通警察支队总支部委员会	安全防范宣传和访民问策,交通安全宣讲。
17	中共上海环境工程技术有限公司党总支支部委员会	中共光明米业(集团)有限公司委员会	建立双方的互帮互助激励载体,环境工程公司党总支充分发挥在环保领域的专业优势,指导和帮助光明米业做好生活垃圾分类工作,切实履行好国有企业的社会责任;光明米业要发挥好党委级党组织优势,为环境工程公司的精细化管理工作多提宝贵意见。
18	中共上海中心大厦置业管理有限公司第一支部委员会	中共上海市物业管理行业协会支部委员会	行业党建与企业党建联动提升。
19	中共上海东飞环境工程服务有限公司总支部委员会	中共虹桥机场场区管理部联合支部委员会	业主共建,党建促业务发展。
20	中共上海中心大厦建设发展有限公司委员会	陆家嘴街道党工委	不断与街道社区合作,促进居民与白领的文化交流,通过大厦内金领驿站,“金色纽带”党建服务平台等有效渠道交流党建经验和创建特色,提高服务能效,体现国有企业社会责任。
21	中共上海环境物流有限公司三分公司总支部委员会	中共上海苏州河水上派出所支部委员会	加大基地安全检查,确保运营平安有序。开展安全知识讲堂,更加提高职工对安全工作的重视程度。
22	中共上海东安水上污染防治中心有限公司支部委员会	中国人民解放军91472部队海军党支部	开展军企共建,借助部队专业优势,提升职工专业技能。



## 诚信体系

2019年，上海城投集团积极努力，顺利获得人民银行年度借款企业资信等级评估级别AAA级和公司债券主体信用评级AAA级。

## 志愿服务

立足上海城投功能保障类企业属性，进一步做大做强“上海城投青年志愿者服务队”品牌。“3·5”学雷锋期间以“‘城’心‘橙’意、快乐志愿”为主题，组织开展青年志愿服务活动96场，并在老港基地向全市国资系统青年发出了“践行新时尚 青春更闪亮”垃圾分类倡议。六月志愿者社会服务月期间，广泛开展垃圾分类“进工地、进社区、进学校、进企业、进楼宇”志愿活动，助力垃圾分类和“两网融合”工作，共计开展各类志愿服务活动120场。组建城投集团垃圾分类青年讲师团，积极传播“垃圾分类新时尚”理念，展现了上海城投作为主力军、子弟兵的良好形象。



上海城投控股置地集团第二项目事业部在露春园项目现场开展垃圾分类进工地活动



上海环境志愿者向200名幼儿园小朋友宣讲垃圾分类知识



上海城投污水公司职工在南码头路街道东方城市幼儿园进行“河小青”爱心暑托班宣讲



上海城投水务志愿服务骑行队进社区宣传垃圾分类



上海城投资产东飞公司开展垃圾分类收运车改装志愿者活动



上海中心、城投环境集团志愿者在上海中心、金茂大厦、环球金融中心开展了系列垃圾分类活动



上海城投集团在上海江桥万达广场举办2019年“上海城投志愿者社会服务月”推进仪式

## 精准扶贫



上海城投赴贵州省遵义市务川自治县开展“双一百”精准扶贫走访调研



上海城投举办“百企帮百村”精准扶贫捐赠仪式暨务川学子上海行主题班会

上海城投积极稳妥推进结对帮扶工作，根据上海市《关于开展“双一百”村企结对精准扶贫行动的通知》和市国资委“百企帮百村”工作会议有关精神，积极投入“百企帮百村”精准扶贫行动，到结对的贵州省遵义市务川自治县3个贫困村开展实地调研，形成精准扶贫实施方案，完成结对签约，形成“一村一策”帮扶方案，下属城投公路、城投水务、城投环境3家企业共计捐出237.6万元，用于帮扶民生实事项目。在上海中心举办上海城投“百企帮百村”精准扶贫捐赠仪式暨务川学子上海行主题班会，帮助务川中学研学旅代表团圆梦，城投资产捐赠务川中学一批文教用品。

上海城投贯彻落实市委、市政府《关于深化农村综合帮扶工作的指导意见》，制定《关于农村综合帮扶工作方案》，继续与奉贤区金汇镇开展结对帮扶。2018、2019年度2年帮扶资金已于1季度一次性到位；按照市委组织部、市委农办《关于在全市城乡党组织中开展“结对百镇千村，助推乡村振兴”行动的指导意见》，落实“体现结对工作延续性、保证总量只增不减”的工作要求，与1镇6村开展城乡党组织结对，广泛动员城投系统支持结对涉农区季节性农产品采购。

2019年上海城投城乡党组织结对帮扶表

序号	帮扶对象	帮扶党组织
1	奉贤区金汇镇	上海城投(集团)有限公司党委
2	奉贤区金汇镇金汇村	上海城投水务(集团)有限公司制水分公司党委
3	金山区枫泾镇兴塔村	上海城投水务(集团)有限公司供水分公司党委
4	奉贤区金汇镇新强村	上海市城市排水有限公司党委
5	崇明区新村乡新洲村	上海城投污水处理有限公司党委
6	崇明区新村乡新卫村	上海城投置地(集团)有限公司党总支
7	金山区张堰镇秦阳村	上海市市政规划设计研究院有限公司党委



上海城投举办“百企帮百村”精准扶贫捐赠仪式暨务川学子上海行主题班会

## 信访安全

上海城投严格落实信访工作“一岗双责”主体责任；全面落实社会稳定风险评估机制。重点完成了银都路越江、苏申内港线西段航道整治工程暨吴淞江工程（上海段）西段（老白石路~油墩段）、南干线改造工程等10余项稳评工作，确保重大项目决策和改革调整依法、有序、稳妥推进；坚持矛盾滚动排查机制。每月定期排查突出信访矛盾和职工反映的热点问题，进行梳理、分析和研判，落实应对措施；确保重要节点一方平安。全力以赴做好上海和全国“两会”、第二届进口博览会、新中国成立70周年等重要节点稳控工作，集中开展专项矛盾排查，妥善落实稳控预案，确保特殊时期一方平安；积极做好环保督察相关工作。配合做好中央第二轮环保督察期间群众反映问题的收集及整改情况上报工作，确保规范、及时向环保督察组反馈交办的事项；加强初信初访办理机制。认真完成市委市政府和上级转办、交办信访矛盾，妥善化解疑难矛盾。严格按照办理程序，确保办理质量，提高初信初访的一次化解率和群众满意率。



信访工作专题会议

# 11

## 员工建设

- 人才队伍 101
- 薪酬福利 103
- 员工关怀 104

## 人才队伍

2019年上海城投召开人才工作会议，大力加强人才队伍建设，制定《城投集团人才工作三年行动计划（2020-2022）》，城投集团人才工作“1+X”体系，聚焦经营管理人才、专业技术人才、技能操作人才、党务人才这“四支队伍”，精准实施引领性人才集聚工程、卓越工程师培养工程、青年英才开发工程、高技能人才提升工程、党政人才培养工程这“五大工程”，确保到2022年形成一支素质优良、结构合理、数量充足、富有活力的高质量人才队伍，建立起一套人才培养、使用、评价、流动和激励机制，实现人才质量显著提升、人才结构更趋合理、人才激励更加有效、人才环境更加优化。



上海城投召开人才工作会议

上海城投坚持党管干部、党管人才关键环节，建设一支听党话、跟党走，能担当重任的干部人才队伍。上海城投认真落实新时期好干部标准，坚持把政治标准和专业能力作为选人用人度量衡，从严选拔、培养、管理和使用干部，努力造就一支高素质专业化干部队伍。

上海城投加强改进干部监督管理。推行全员绩效管理，完善考核激励机制，引导干部树立正确业绩观。加强对干部选拔任用的组织监管、制度监管和群众监督，做好“一报告两评议”工作。做好干部人事档案和干部提任档案的管理工作，实行新任集团直管干部任前档案审核。加强干部因私出国（境）备案、因公出国（境）政审工作。落实离休老干部政治和生活福利待遇；做好军转干部工作和统战工作。

上海城投组织安排领导干部参加各类培训，组织安排 2 名年轻后备干部参加市国资委系统第十四期青干班学习；30 多名集团各级干部参加上海干部在线学习、干部选学等。



上海城投宣建岚污泥干化焚烧创新工作室、顾士杰创新工作室获得首批“中国长三角地区劳模工匠创新工作室”授牌

上海城投加大优秀年轻干部培养力度，及时做好集团优秀年轻干部信息库的动态调整工作，推荐选拔补充 52 人入库。举办集团第六期优秀年轻干部培训班，集中开展党纪党规、企业财务、人力资源、团队建设等方面培训。积极选树领军人才，人被评为享受政府特殊津贴专家，2 人被评为“上海市领军人才”上海城投高技能人才培养基地获评“上海市技能人才培养突出贡献单位”。杨戍雷污泥处理技术劳模创新工作室被评为“上海市劳模创新工作室”，顾锦昕荣获 2019 年度“上海工匠”称号，宣建岚污泥干化焚烧创新工作室、顾士杰创新工作室获得首批“中国长三角地区劳模工匠创新工作室”授牌。



上海城投集团举办第六期优秀年轻干部培训班

上海城投加强干部选任选聘工作，适应集团“四化”改革的形势要求，加大干部调整力度，配齐配强各级领导班子。注重从重大工程、关键项目团队中选拔既懂经营又懂技术的复合型干部，把实践锻炼作为干部成长成才的主渠道，将跨行业跨领域交流作为培养复合型干部的重要手段，加大总部与二三层次企业干部交流，把有潜力的年轻干部放到重要岗位上压担子、受锻炼、长才干。

上海城投聚焦新时代青年，展现城投青年人才的青春之梦、奋斗之途，以“我为城投改革发展做贡献”为主题，开展第二届“城投之星”评选活动，深入挖掘和选树城投青年中的先进典型，激励和带动广大团员青年“青春心向党、建功新时代”，努力为集团新一轮改革创新贡献青春力量。



上海城投开展第二届“城投之星”评选活动

上海城投积极推进技能等级认定试点工作，成立上海城投技能等级认定工作领导小组、工作小组，成立上海城投技能人才发展中心，加强对城投系统技能等级认定工作的领导，完善上海城投（集团）有限公司技能人才评价体系。2019 年 12 月，上海城投技能人才发展中心开展职业技能等级认定试点启动后的首次等级认定，并进行技能等级证书首次授证。试点工作稳步推进，得到了市人社局的充分认可。上海城投开展“国资骐骥”人才储备计划面试会，吸引了众多优秀大学毕业生参加，为集团储备一批综合经营管理岗位和专业技术领域岗位人才。

## 薪酬福利

上海城投积极主动承担好稳定就业的社会责任，在 2019 年间，采取多种方式和措施做到不裁员、少裁员。

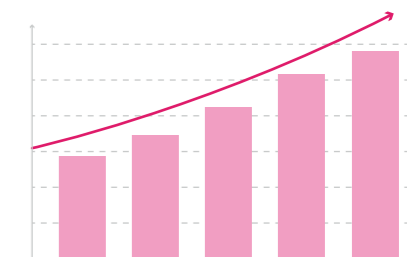
上海城投坚持效益导向和维护公平相结合，严格执行工资总额管理规定，促进工资管理合理有序，维护了职工切身利益。

上海城投深化企业内部分配制度改革，坚持倾斜一线、保障低收入职工的原则，收入分配向低收入在岗职工倾斜，安排专项增资额度用于低收入在岗职工增资，努力提高低收入在岗职工工资水平。合理确立员工收入增幅，收入分配向一线职工倾斜，一线职工工资增幅不低于本企业职工工资平均增幅；职工工资增幅不低于本企业领导人员工资平均增幅。

上海城投严格执行最低工资标准规定，依法缴纳社会保险，维护劳动者合法权益，为更加有力推动国有企业健康发展提供人力资源保障。



上海城投集团“国资骐骥”人才储备计划北京场面试



## 员工关怀

### 2019年城投工会服务职工实事计划

1	送激励, 职工技能登高创新助推计划
2	送快乐, 职工疗休养计划
3	送温暖, 职工帮扶保障计划
4	送福利, “卡卡”“城城”会员添福计划
5	送呵护, 流动爱心妈咪小屋行动计划
6	送乐趣, 城投公益乐学计划
7	送“小家”, “三化”班组建设计划
8	送健康, 职工健身行动计划
9	送幸福, “四季恋歌”交友计划
10	送车享, 中共新能源排忧解难计划
11	送时尚, 流动歌(书)享服务计划
12	送亲情, 职工子女成长助推计划
13	送关爱, 新老职工“3+X”服务计划

上海城投不断创新为职工群众办实事、办好事的新载体和新方法, 完善两级工会服务职工实事项目机制, 坚持职工需求导向, 投入 298 万余元, 推出技能登高、创新助推、快乐休养、职工帮扶、婚恋交友、乐读时尚、充电车享等 13 项服务职工实事项目, 更加精准、高效地做好服务职工群众工作。通过落实好“冬送温暖”“夏送清凉”、领导结对、帮困助学等各类传统帮扶工作, 在春节、五一劳动节前结对帮扶困难职工, 在夏季保高峰阶段集中慰问一线职工; 组织开展春季助学活动, 助学 67 人次, 发放助学金 11.8 万元; 推进市总职工互助保障工作, 实现互助保障工作全覆盖, 退休职工住院互助保障计划基本做到全覆盖; 组织近 1.5 万名职工开展“一日捐”活动, 募得近 103 万元爱心款, 有效充实了各级帮困资金; 组织系统内 714 名各类先进、有毒有害、公共服务岗位人员赴杭州、黄山、西山等地开展疗休养活动, 使职工快乐休养, 舒心工作。



上海城投集团本部举行 2019 年新年一日捐活动



上海城投举行金秋助学活动仪式暨职工子女才艺大赛。此次共助学 58 名职工子女, 授予 43 名职工育苗奖



上海城投为坚守在城市建设和运行一线的职工送清凉



上海城投集团慰问北翟路、北横 II 期 1 标施工一线建设者



“四季恋歌”主题交友活动

# 12

## 企业文化

- 共庆华诞 107
- 舆论宣传 110
- 文体活动 111

## 共庆华诞

上海城投组织开展庆祝新中国成立 70 周年系列活动。举办“我们与祖国同成长 城投入奋进新时代——上海城投集团庆祝中华人民共和国成立 70 周年主题歌会暨第七届职工艺术节”；齐声演绎城投职工对新中国 70 华诞和城投事业改革发展的美好祝愿；举办以“壮丽 70 年，奋进新时代”为主题的老照片、老物件展，生动展示了上海城投在市委市政府坚强领导下取得的辉煌成就；开展“上海城投发展成就暨职工摄影展”，展现城投职工当好主力军、做好突击队、争当先行者的卓越风采；开展“我和我的祖国”征文活动，为老同志和劳模先进颁发“庆祝中华人民共和国成立 70 周年”纪念章，举办升国旗、吃国庆面活动，激发广大党员干部干事创业的热情。



上海城投举办“共迎国庆节同吃国庆面”活动



上海城投举行“庆祝新中国成立 70 周年升国旗仪式”



上海城投发展成就暨职工摄影展



上海城投集团庆祝中华人民共和国成立 70 周年主题歌会暨第七届职工艺术节



上海城投集团庆祝中华人民共和国成立 70 周年主题歌会暨第七届职工艺术节



上海城投集团庆祝中华人民共和国成立 70 周年主题歌会暨第七届职工艺术节



参观上海城投发展成就暨职工摄影展



上海城投集团庆祝中华人民共和国成立 70 周年主题歌会暨第七届职工艺术节



上海城投集团庆祝中华人民共和国成立 70 周年主题歌会暨第七届职工艺术节



上海城投集团庆祝中华人民共和国成立 70 周年主题歌会暨第七届职工艺术节

## 舆论宣传



举办城投兴港公司成立新闻发布会，全方位宣传报道城投集团全面服务临港新片区建设



举办城投兴港公司成立新闻发布会，全方位宣传报道城投集团全面服务临港新片区建设

深入开展垃圾分类、进博会专题宣传活动。“垃圾分类”专题通讯报道被选为全市“不忘初心、牢记使命”主题教育案例。举办城投兴港公司成立新闻发布会，全方位宣传报道城投集团全面服务临港新片区建设。围绕集团召开第一届党代会，开展“我眼中的基层城投党员”等主题宣传，营造凝心聚力、再创辉煌的良好氛围。通过报刊、网络载体加大力度讲好城投故事，以“劳动最光荣 使命在城投”为主题，连续7年在《劳动报》开设专栏撰稿，系列报道在推进垃圾全程分类、重大工程建设和城市基础设施运营过程中的城投故事。



开展“我眼中的基层城投党员”微故事线上征集活动，喜迎中共上海城投（集团）有限公司第一次代表大会的胜利召开

充分发挥各类舆论宣传阵地作用。做好《上海城投》报、《城投观察》、城投微信的日常编辑运维。开设“喜迎党代会建功新时代”“我和我的祖国”“新时代新时尚推进垃圾分类工作”等专栏，加强“上海城投”微信公众平台建设，粉丝数量超过16000人，比上年增长37%。加强城投系统宣传舆情队伍建设。主动加强媒体关系管理，陆续发布了重大工程建设、保峰度汛战双高、志愿者服务月等新闻统发稿，得到媒体的积极响应。进一步完善城投集团企业理念识别系统(MI)，在城投系统启用企业文化理念体系。做好第十九届上海市文明单位的推荐申报以及城投级文明单位的评选工作，城投系统获评市级文明单位26家，城投级文明单位21家。同时，遴选申报了2个文明单位创建特色案例上报国资委。

弘扬法治文化。上海城投贯彻落实“七五”普法要求，加快集团依法治企进程，将普法工作与履行社会责任紧密结合，丰富法治宣传形式，开设集团法治专栏，刊载法治动态，宣传法治理念。编制电子刊物，解读行业法律法规，提升员工法治意识。开展宪法宣传周系列活动，通过集中宣誓、签名墙等创新方式，维护宪法权威、捍卫宪法尊严。举办知识产权系列宣传与专题讲座，增强实务理解，培育权利观念，打造城投法治文化。组织、参加各类法治活动，展现集团法治风貌。荣获上海市第三届法务技能大赛三等奖。



参加市第三届法务技能大赛

## 文体活动

上海城投多彩途径引领时尚，丰富职工文化生活。开展“公益乐学”以及职工健身活动，营造企业良好氛围。推出2019城投“公益乐学6+2”课程，定点开放素描、水景造型、OH卡、纸艺等6门公共课程，接受城投会员预约；实施八段锦及交响乐赏析、海派文化、当代艺术等10类鉴赏类课程的送教上门，进一步丰富职工业余文化生活。运用“城城帮你忙”微信公众号打造职工全年线上健身平台，推出全年“垃圾分类 清城之旅”在线健步走活动，倡导健康运动理念，紧扣当前环保主题，引领垃圾分类新时尚，将垃圾分类主题相关教育活动贯穿其中，先后开展“环保小分队晒出来”、“垃圾分类文明你我”在线有奖知识竞赛，以赛助学使职工轻松了解垃圾分类知识，活动共吸引近6000人点击预览小程序，297队满员参赛，潜移默化中，突出了城投在环保领域的主业主责，把倡导“健康+环保”的活动理念转化为职工的自觉行动，让“清城之旅”真正成为城投人围绕企业“两个确保”中心任务、投身清洁宜居城市的实际行动。



市政规划院开展花艺DIY公益乐学活动



上海城投集团参加上海市职工健康趣味运动会广播操比赛



上海城投开展健身气功八段锦学习活动

## 2019年 大事记





## 一月

1/2

1/7

1月2日,市委书记、市总河长李强,时任市委副书记、市长、市总河长应勇一行到西区污水输送干线宝山5号泵站察看泵站应急排出口。



1月7日,上海城投资产获得康桥工业区租赁住房地块,上海城投集团累计取得15000套建设任务,提前超额完成“十三五”目标,年内实现开工10000套,湾谷社区800套已建成。

## 三月

3/14

3/20

3/27



3月14日,上海城投召开领导班子调整宣布会议,胡欣同志任集团总工程师,周丽贤同志任集团副总裁,张义澎同志任集团财务总监、董事。



3月20日,上海城投集团生活垃圾全程分类保障体系正式运营暨上海城投环境(集团)揭牌仪式在苏州河畔的梦清园环保主题公园举行。



3月27日,上海城投召开第一届董事会第一次会议,会议审议并通过了《上海城投(集团)有限公司董事会议事规则》等11项议案,6位董事签署了会议决议。

## 五月

5/17

5/21

5/27



5月17日,集团召开第一届董事会第一次董事长办公会议,审议了《城投集团2019年度全面预算一季度执行情况分析》等11项议案。



5月21日,上海城投召开领导班子调整宣布会议,陈庆江同志任集团党委副书记、总裁。



5月27日,上海环境下属生态修复公司中标上海桃浦智创城核心区603地块污染治理项目。

## 七月

7/2

7/26



7月2日,上海城投召开“不忘初心、牢记使命”纪念建党98周年表彰大会。会上对集团2017-2018年度表现突出的30名优秀共产党员、30位优秀党务工作者、30家先进基层党组织和“十佳微党课”进行了表彰。



7月26日,上海城投与徐汇区绿化和市容管理局在徐汇区政府就共同推进徐汇区生活垃圾全程分类体系建设举行战略合作签约仪式。

## 九月

9/16

9/26



9月16日,上海城投集团召开“不忘初心、牢记使命”主题教育总结会,会议强调集团上下要持续巩固和深化主题教育工作成果,持续把初心和使命转化为干事创业的强大动力,一是要巩固拓展主题教育成果,持之以恒把全面从严治党引向深入;二是要激发干事创业强大动力,全力以赴确保全年目标任务圆满完成。

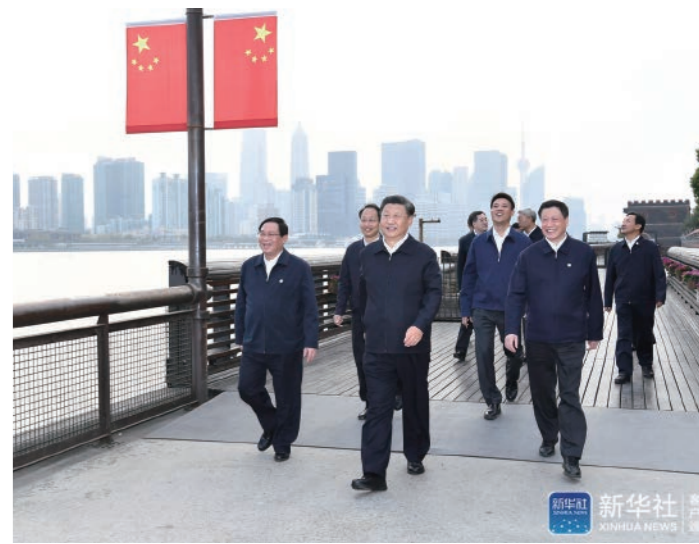


9月26日,市委第二巡视组巡视上海城投(集团)有限公司党委工作动员会召开。

## 十一月

11/2

11月2日,中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平考察杨浦滨江公共空间杨树浦水厂滨江段,并沿滨江栈桥察看黄浦江两岸风貌。



## 二月

2/18



2月18日,市委书记李强到生活垃圾分类试点小区、生活固废集装转运浦基地以及老港生态环保基地,专题调研垃圾分类工作。李强指出,全面开展生活垃圾全程分类,中端转运环节承担着重要职责,要充分运用人工智能、大数据等高科技手段,科学分类、精准集装,进一步提升分类效率,为生活垃圾“一分到底”尽好职责、提供保障;要针对分类收集、分类运输、分类处理中存在的难点问题进一步攻坚克难、完善提升,让老百姓们看到一以贯之、实实在在的分类成效;要对标国际最高标准、最好水平,加快建设完善和提升垃圾末端处置设施,加快推进减量化、资源化、无害化处理;要坚持规划引领,结合上海超大城市实际,加强整体统筹谋划,探索创新处置方式,真正治好垃圾、变废为宝。

## 四月

4/15



4月15日,市委书记李强调研上海城投集团,李强指出,上海城投集团要当好城市建设和运营管理的主力军,在硬件建设上突出高质量、在运营管理上突出高水平,对标国际最高标准、最好水平,在注重细节、提升能力、科技运用上下更大功夫,不断提高城市精细化管理水平。始终坚持安全第一,牢牢守住城市运行安全底线。要在民生保障上突出高品质,积极参与旧区改造、保障房建设等任务,努力提升城市品质、提供优质公共产品。要当好服务全市重大任务的突击队,主动参与自贸试验区新片区、长三角一体化发展示范区和进口博览会相关项目的建设和运营管理,勇于承担

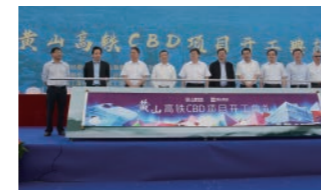
急难险重任务。要争做国企改革和创新发展的先行者,通过深化改革激发企业活力,不断构筑发展新优势。要按照现代企业制度要求,持续完善企业法人治理结构,形成符合公共服务类国企特点的高效运行机制。要着力提升科技创新能力,依托重大项目开展技术创新,加大城市运营数据开发利用,结合未来城市发展、生活垃圾分类等加强前瞻研究,为上海城市高效安全有序运行提供智能解决方案。要进一步提升行业影响力,增强市场话语权和辐射力,打造行业领先品牌。市领导陈寅、诸葛宇杰参加调研。

## 六月

6/12

6/25

6/28



6月12日,上海城投控股首个长三角项目黄山高铁CBD开工。



6月25日,上海城投环保金融服务有限公司举办开业揭牌暨战略合作协议签约仪式。



6月28日,老港再生能源利用中心二期项目整套启动,老港再生能源利用中心全厂总焚烧处理生活垃圾达到300万吨/年,约占上海市居民年产生垃圾总量的1/3,焚烧发电每年将可达近15亿千瓦时。

## 八月

8/1

8/6

8/8

8/10



8月1日,市委书记李强,市委常委、常务副市长陈寅赴泰和污水厂调研,要求对标最高标准、最好水平,立足资源节约、环境友好,全力以赴把泰和污水处理厂工程打造成为绿色生态示范工程。



8月6日,时任市委副书记、市长应勇到老港生态环保基地专题调研,听取整体情况和未来规划设想,实地察看老港再生能源利用中心二期工程。



8月8日,上海城投召开租赁住房品牌发布会,推出租赁住房品牌——城投宽庭,城投宽庭·江湾社区、城投宽庭·浦江社区正式开工,集团租赁住房业务全面启动。



8月10日,市委书记李强,市委常委、常务副市长陈寅专程赴健康泵站现场,查看积水抢排和泵站运行情况。

## 十月

10/24

10/28



10月24日,上海城投集团党委在上海中心党群服务中心(金领驿站)举行“上海城投党建教育实践基地揭牌暨2019年新发展党员集体宣誓仪式”。



10月28日,副市长汤志平、市政府副秘书长黄融调研北横通道筛网厂工作井。

## 十二月

12/19

12/30

12/31



12月19日,中国(上海)自由贸易试验区临港新片区管理委员会与集团签署全面战略合作协议。



12月31日,取消高速公路省界收费站应急工程完成。



12月30日,中国共产党上海城投(集团)有限公司第一次代表大会胜利召开。



**上海城投(集团)有限公司**  
SHANGHAI CHENGTOU GROUP CORPORATION

地址 / 上海市永嘉路 18 号  
邮编 / 200020  
电话 / 021-64338222  
传真 / 021-64339222



上海城投官网



上海城投微信公众号



上海城投宣传片