临港集团2019年下半年工作思路

临港集团作为市国资委下属的唯一一家以产业园区投资、开发与经营和园区相关配套服务为主业的大型国有企业，重点围绕中央确定的自贸区新片区建设、长三角高质量一体化发展和科创中心建设，立足提升上海城市能级和核心竞争力，牢牢把握园区开发和服务的主业，以提升产业高度、创新浓度、经济密度为核心，通过推动园区转型、产业转型和企业转型，把实力做强、规模做大、品牌做响，构筑具有临港特色的战略优势和品牌优势，实现可持续发展。

按照集团牵头抓总、集团关心推动两个层面，确定集团下半年度“10+5”重点工作：第一类集团牵头抓总类工作，主要是事关集团全局和长远发展、涉及平台公司共性瓶颈问题、需要集团统一协调资源重点突破的工作。具体包括：一是抢抓自贸区新片区设立重大机遇，推动产业转型、园区转型和公司转型；二是探索“轻重分离、投管分开”的园区开发新模式；三是推动产学研融合发展平台建设，探索可持续发展路径；四是加强基金工作，形成“基金+基地”联动发展整体优势；五是用好上市公司平台，保障集团可持续发展；六是以“AI-PARK”建设为抓手，推动园区数字化转型；七是总结梳理六大物业载体建设规律，形成标准化产品模型；八是加大存量资产的处置力度，盘活现金流量；九是加强海外资产管理，提升海外项目盈利能力；十是加强干部队伍和人才队伍建设，推动集团定岗定责定编工作，深入推进业务流程信息化改造。第二类是集团关心推动类工作，主要是事关集团战略发展方向，单一平台公司主体可以承担，但需集团沟通协调和部门协作推动的重点工作，主要包括重点区域转型发展、重大产业项目招商服务、重点建设项目规划建设、重大产城服务配套资源导入、重要体制机制建设。